



Loihde Oyj
VUOSIKERTOMUS
2025

LOIHDE

Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	1
Tilinpäätös	15
Konsernin tuloslaskelma	15
Konsernin tase	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	18
Konsernin rahavirtalaskelma	19
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	20
Emoyhtiön tuloslaskelma	49
Emoyhtiön tase	50
Emoyhtiön rahoituslaskelma	51
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	52
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	53
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	59
Tilintarkastuskertomus	60
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	62
Palkitsemisraportti	73

Loihde Oyj

0747682-9



Toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus 2025

Loihde on liiketoiminnan jatkuvuuden mahdollistaja, joka auttaa asiakkaitaan luomaan kestävästä kilpailukykyä datan, tekoälyn ja digitalisaation avulla, hyötymään pilven mahdollisuuksista ja suojautumaan sekä fyysisen että verkkomaailman uhilta.

Loihde on Suomen johtavia yritysten turvallisuusratkaisujen palvelutoimittaja ja ainoa, joka tarjoaa sekä fyysisen turvallisuuden että kyberturvallisuuden palveluita. Kun maailma verkottuu, myös fyysisen ympäristön suojaaminen nojautuu entistä vahvemmin digitaalisiin ratkaisuihin. Loihde erottuu markkinoilla kokonaisturvallisuuden ratkaisullaan, jotka perustuvat yhtiön monipuoliseen kyberturva-, verkko- ja turvateknologiaosaamiseen.

Data-, tekoäly- ja digitaalisten ratkaisujen monipuolisena asiantuntijana Loihde tuottaa asiakkaille arvoa älykkäillä ja käyttäjäystävällisillä digitaalisilla palveluilla ja dataratkaisulla, jotka ovat turvallisia, luotettavia ja jatkuvasti kehittyviä.

Yli 800 asiantuntijaa ja yli 20 toimipistettä ympäri Suomen varmistavat Loihdeen vahvan asiantuntemuksen sekä asiakaskeskeisen palvelukykyyn.

Konsernirakenne ja sen muutokset

Loihde-konsernissa on kolme liiketoiminta-aluetta: Turvaratkaisut, joka on liiketoiminta-alueista suurin, Kyberturva, pilvi ja yhteydet sekä Data, digi & AI. Kolme liiketoiminta-aluetta muodostaa yhden raportoitavan toimintasegmentin.

Konsernin juridinen rakenne ei kaikilta osin vastaa operatiivista liiketoimintarakennetta.

Loihde-konsernin muodostivat vuonna 2025

- emoyhtiö Loihde Oyj
- Loihde Advance Oy
- Loihde Factor Oy
- Loihde Cloudon Oy
- Loihde Trust Oy
- Loihde Kiinteistöt Oy.

Liiketoimintayksiköt Data & AI sekä Digitaaliset palvelut yhdistyivät 1.4.2025 Data, digi & AI -liiketoimintayksiköksi. Tähän yhdistymiseen liittyen Loihde Factor Oy sulautui Loihde Advance Oy:hyn 31.12.2025.

Näkymät

Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2024–2027

Loihteen hallitus on vahvistanut strategiakauden 2024–2027 taloudellisiksi tavoitteiksi:

Loihde-konserni tavoittelee keskimäärin noin 10 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua sisältäen mahdolliset yritysostot. Liikevaihtotavoite strategiakauden lopulle eli vuodelle 2027 on vähintään 200 miljoonaa euroa.

Kannattavuuden osalta tavoitteena on saavuttaa 15 prosentin oikaistu käyttökatemarginaali strategiakauden lopulle eli vuodelle 2027.

Loihteen tavoitteena on saavuttaa yli 10 prosentin sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ja pitää nettovelka/käyttökate välillä 0–2x.

Näkymät vuodelle 2026

Vuonna 2026 Loihde odottaa konsernin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen kasvavan tai olevan noin edellisvuoden tasolla.

Loihde on marraskuussa 2025 sopinut yrityskaupasta, jolla se ostaa BLC Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupan käsittely Kilpailu- ja kuluttajavirastossa on kesken, ja tämän vuoksi sitä ei ole huomioitu nyt annettavassa tulosohjeistuksessa. Loihde päivittää ohjeistuksen KKV:n päätöksen jälkeen.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Turvaratkaisut-liiketoiminta jatkoi tälläkin tilikaudella vahvaa kasvua sekä jatkuvissa palveluissa että projektitoimituksissa. Lohde voitti useita uusia asiakkuuksia muun muassa teollisuuden ja kaupan aloilta sekä solmi merkittäviä, monivuotisia turvateknologian puitesopimuksia julkisen sektorin organisaatioiden kanssa. Olennaisena kilpailuetuna Loihteella on vahva IT-, verkko- ja tietoturvaosaaminen ja kyvykyys toimittaa turvallisuuden kokonaisratkaisuja, minkä merkitys kasvaa turvateknologian digitalisoituessa. Myös palveluna toimitettavien turvallisuusratkaisuiden kysyntä kasvaa tasaisesti, kun turvateknologian monipuolistuessa asiakkaat haluavat vahvan kumppanin vastaamaan palvelun ylläpidosta ja toimintavarmuuden valvonnasta.

Kyberturva, pilvi ja yhteydet -liiketoiminnassa liikevaihto oli vuodentakaisella tasolla. Jatkuvista palveluista muun muassa kyberturvakeskus CSOC ja verkonvalvontakeskus NOC jatkoivat kasvussa ja solmimme isoja sopimuksia verkonhallintaratkaisuiden toimittamisesta, näistä suurimpana Turun kaupungin kanssa solmittu noin 9.5 miljoonan euron arvoinen sopimus. Verkkolaitteiden jälleenmyynti oli sitä vastoin koko vuoden osalta heikkoa. Identiteetin ja pääsynhallinnan (IAM) konsultoinnissa usean vuoden jatkunut hyvä kasvu on hidastunut, mutta markkinamahdollisuudet ovat edelleen positiiviset.

IT-konsultoinnin markkina jatkui vaikeana, ja Data, digi ja AI -liiketoiminnan liikevaihto laski vertailukaudesta. Yleisen taloustilanteen epävarmuus ilmenee yrityksissä varovaisuutena kehittämisinvestointien käynnistämässä, ja alalla vallitseva ylitarjonta näkyi kiristyneenä hintakilpailuna. Laskutusaste parani loppuvuotta kohden ja Loihteen asema tärkeimpien asiakkaiden kumppanina on vahvistunut etenkin finanssi- ja teollisuustoimialoilla.

Strategisesti tärkeät jatkuvat palvelut kasvoivat vuoden aikana suunnitellusti, ja niiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 28 prosenttia.

Loihteen kannattavuus vahvistui tilikaudella merkittävästi. Kilpailukyvyyn ja tuottavuuden parantamiseksi yhtiö kehittää jatkuvasti prosessejaan ja toimintatapojaan muun muassa tekoälyratkaisuja hyödyntämällä. Alkuvuonna yhtiö toteutti myös rakenteellisia muutoksia, joihin liittyi henkilöstövähennyksiä.

Lohde sopi marraskuun alussa strategisesti merkittävästä yritysostosta, kun se solmi sopimuksen BLC Turva Oy:n koko osakekunnan ostamisesta. Kaupan myötä Lohde kasvaa Suomen suurimmaksi turvateknologian palvelutoimittajaksi ja vahvistaa asemaansa yritysten kokonaisturvallisuuden johtavana asiantuntijana. Kaupasta odotetaan merkittäviä, noin 3 miljoonan euron vuotuisia kustannussynergiahyötyjä. Yrityskaupan täytäntöönpano edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksymistä, ja tämä käsittely on vielä meneillään.

Taloudellinen kehitys

Lohde-konsernin liikevaihto oli 144,4 (139,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 3 prosenttia.

Turvaratkaisut-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 82,9 (76,8) miljoonaa euroa. Kyberturva, pilvi ja yhteydet -liiketoiminnan liikevaihto laski -1 % ja oli 31,1 (31,3) miljoonaa euroa. Data, digi & AI:n liikevaihto laski -4 % ja oli 30,4 (31,6) miljoonaa euroa.

Jatkuvien palveluiden liikevaihto kasvoi 9 prosenttia 40,1 (36,9) miljoonaan euroon, joka vastaa 27,8 (26,4) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Tilikauden lopussa jatkuvien palveluiden annualisoitu sopimuskanta oli 41,9 (38,7) miljoonaa euroa.

Käyttökate (EBITDA) oli 11,0 (9,9) miljoonaa euroa eli 7,6 (7,1) % liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate oli 12,5 (11,0) miljoonaa euroa eli 8,6 (7,9) % liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) oli 3,0 (-7,8) miljoonaa euroa eli 2,1 (-5,6) % liikevaihdosta ja oikaistu liikevoitto 4,5 (3,1) miljoonaa euroa eli 3,1 (2,2) % liikevaihdosta. Vertailukauden liikevoittoa laski liikearvoon kirjattu 9,9 miljoonan euron arvonalennus.

Henkilöstökulut olivat 65,0 (66,4) miljoonaa euroa eli 45,0 (47,5) % liikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 14,3 (15,3) miljoonaa euroa eli 9,9 (11,0) % liikevaihdosta.

Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin konsernissa yhteensä 8,0 (7,9) miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden tulos oli 2,3 (-8,1) miljoonaa euroa ja oikaistu tulos 3,6 (2,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,41 (-1,41) euroa (laimentamaton) ja 0,41 (-1,40) euroa (laimennettu).

Keskeiset tunnusluvut

TAMMI-JOULUKUU, 1 000 euroa	1–12 2025	1–12 2024	Muutos %
Liikevaihto, t€	144 370	139 702	3 %
- Turvaratkaisut	82 858	76 766	8 %
- Kyberturva, pilvi ja yhteydet	31 079	31 335	-1 %
- Data, digi ja AI	30 384	31 629	-4 %
- Muut (sis. eliminoinnit)	49	-28	276 %
Käyttökate (EBITDA)	10 982	9 923	11 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA), t€¹	12 472	10 986	14 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	8,6 %	7,9 %	
Liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), t€	3 665	2 999	22 %
Oikaistu liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), t€¹	5 155	4 062	27 %
Oikaistu liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA), %	3,6 %	2,9 %	
Liikevoitto (EBIT), t€	3 022	-7 837	139 %
Oikaistu liikevoitto, t€¹	4 512	3 125	44 %
Katsauskauden tulos, t€	2 338	-8 083	129 %
Oikaistu katsauskauden tulos, t€¹	3 596	2 667	35 %
Omavaraisuusaste, %	65,2 %	66,7 %	
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton²	0,41	-1,41	129 %
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu²	0,41	-1,40	129 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	3,6 %	-6,9 %	
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %¹	5,1 %	3,6 %	
Nettovelka / käyttökate	0,12	0,09	
Nettovelka / oikaistu käyttökate	0,10	0,09	
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja / käyttökate	-1,11	-1,17	
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja / oikaistu käyttökate	-0,98	-1,05	
Henkilöstön lkm keskimäärin	779	826	-6 %

¹ Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, alaskirjaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

² Emoyhtiön omistamat omat osakkeet (tammi-joulukuun 2025 keskiarvo 13 194 kpl ja tammi-joulukuun 2024 keskiarvo 25 846 kpl) vähennetty kokonaisosakemäärästä.

Taloudellinen asema, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 130,4 (130,1) miljoonaa euroa. Liikearvon määrä taseessa oli 54,0 (54,0) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 65,2 (66,7) %. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 3,6 (-6,9) % ja oikaistu sijoitetun pääoman tuotto oli 5,1 (3,6) %. Konsernin oman pääoman tuotto oli 2,7 (-8,6) %.

Liiketoiminnan rahavirta oli 11,6 (8,0) miljoonaa euroa.

Konsernin investointien kokonaismäärä oli 7,5 (8,6) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat käyttöoikeusomaisuuseriin, joita olivat jatkuvaan palveluun käytettävät laitteet sekä vuokratilat.

Loihde Oyj jakoi vuodelta 2024 osinkoa yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 0,75 euroa/osake. Osingon täsmäytyspäivä oli 12.5.2025 ja maksupäivä 19.5.2025. Osinkojen yhteismäärä oli noin 4,3 (5,7) miljoonaa euroa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernissa oli tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tuotekehitykseen liittyviä välittömiä kuluja 1,1 (1,0) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 0,8 % (0,7) prosenttia liikevaihdosta.

Osake ja osakkeenomistajat

Loihde Oyj:n emoyhtiöstä ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli 5 757 230 osaketta (tilikauden 2024 lopussa 5 723 427). Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä heinä-joulukuussa oli 5 746 457 osaketta (heinä-joulukuussa 2024 keskimäärin 5 727 501 osaketta). Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

	31.12.2025	31.12.2024
Osakkeiden lukumäärä	5 757 230	5 760 383
Emoyhtiön omistamat omat osakkeet	0	36 956
Tytäryhtiöiden omistamat omat osakkeet	400	400
Konsernista ulkona olevat osakkeet	5 756 830	5 723 027
Markkina-arvo, milj. euroa	67,6	68,7
Osakkeenomistajien lukumäärä	23 286	24 073
Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	5 702	4 295

Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq First North Growth Market Helsinki - markkinapaikalla 1.1.-31.12.2025

	Osakevaihto kpl	Arvo yht. euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Painotettu keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
LOIHDE	432 818	5 076 500	13,00	10,65	11,73	11,75

Yhtiön 27.6.2024 aloittama omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma päättyi 14.3.2025. Ostohjelman aikana yhtiö hankki 58 776 omaa osaketta, jotka on yhtiön hallituksen 25.3.2025 tekemällä päätöksellä mitätöity 10.4.2025.

Suurimmat omistajat

	Omistaja	Osakemäärä	Osuus osakkeista
1	Suomen Teollisuussijoitus Oy	275 000	4,78
2	Bellurum Oy	210 576	3,66
3	Lakiasiaintomisto Asiakasturva Oy	124 669	2,17
4	Sijoitusrahasto Visio Allocator	100 000	1,74
5	Tenendum Oy	79 000	1,37
6	Lähitapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	75 000	1,30
7	Lähitapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	75 000	1,30
8	Oy Fincorp Ab	74 689	1,30
9	Vaasan Kaupunki	70 400	1,22
10	Hotcom Oy	68 500	1,19
	10 suurinta omistajaa yhteensä	1 152 834	20,03 %

Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön verkkosivulla osoitteessa loihde.com.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 55 623 uutta osaketta liittyen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

Toimitusjohtajan osakepohjaisen kannustinohjelman palkkio-osakkeet

Loihde laski tammikuussa liikkeelle 6 000 ja joulukuussa 3 000 uutta osaketta toimitusjohtajan ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän palkkio-osakkeiden maksamiseksi. Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmä kattaa vuodet 2024–2026. Ohjelman keskeisiin ehtoihin sisältyy toimitusjohtajan toimitusohjelman voimassaolo tietyin edellytyksin palkkion maksuhetkellä. Luovutettavien palkkio-osakkeiden lukumäärään vaikuttaa lisäksi toimitusjohtajan markkinaehtoisesti hankkimien osakkeiden määrä.

Henkilöstön osakeohjelman 2022–2024 palkkio-osakkeet

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin liittyen henkilöstön osakekannustinohjelman vuonna 2022 alkaneen ansaintajakson lisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 8 241 uutta osaketta.

Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelman 2022–2024 palkkio-osakkeet

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin myös johdon ja avainhenkilöiden vuonna 2022 alkaneen ansaintajakson palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa luovutettiin yhteensä 7 546 osaketta kannustinohjelman ehtojen ja ansaintakriteerien mukaisesti.

Henkilöstön osakesäästöohjelman 2024 säästöosakkeet

Vuonna 2024 alkaneen henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden merkitsemiseksi yhtiö laski maaliskuussa liikkeelle 8 406 ja kesäkuussa 8 397 uutta osaketta. Uudet osakkeet ovat ajanjaksolla 1.12.2024–30.5.2025 kertyneillä ohjelmaan osallistuvien säästöillä merkityjä säästöosakkeita.

Henkilöstön osakesäästöohjelma 2025

Loihteen hallitus päätti 29.4.2025 jatkaa edellisvuonna alkanutta henkilöstön osakesäästöohjelmaa uudella säästöohjelmalla. Ohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Loihteen osakkeita. Tarkoituksena on myös yhdistää osakkeenomistajien ja työntekijöiden intressit sekä lisätä työntekijöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

Tilikauden 2025 aikana osakesäästöohjelmaan liittyen on toteutettu kaksi osakeantia, joissa yhtiö on luovuttanut osallistujille näiden 1.6.-30.11.2025 kertyneitä säästöjä vastaavat osakkeet. Syyskuussa yhtiö laski säästöosakkeiden merkitsemiseksi liikkeelle 6 842 osaketta ja joulukuussa 7 191 osaketta.

Loihde Oyj:n osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kuvattu yhtiön verkkosivuilla <https://www.loihde.com/sijoittajille/hallinnointi/palkitseminen/>.

Henkilöstö, johto ja hallinto

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä kokoaikaisiksi muutettuna (FTE) tilikauden aikana oli konsernissa 779 (826 vuonna 2024) ja tilikauden lopussa 765 (819). Keskimääräistä lukumäärää laskettaessa on otettu huomioon myös mahdollinen työsuhteen osa-aikaisuus.

Osaava ja sitoutunut henkilöstö on Loihteen menestyksen avaintekijöitä, ja siksi yhtiö panostaa myönteisen yrityskulttuurin ja henkilöstötyytyväisyyden vaalimiseen, vastuullisiin toimintatapoihin sekä jatkuvaan osaamisen kehittämiseen. Työtyytyväisyyttä tutkitaan keräämällä jatkuvaa palautetta pulssikyselyillä ja keskusteluilla.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella konsernin toimitusjohtaja Samu Konttinen, Turvaratkaisut-liiketoiminnan johtaja Marko Järvinen, Data, digi & AI -liiketoiminnan johtaja Juha Meronen, Kyberturva, pilvi ja yhteydet -liiketoiminnan johtaja Jarno Mäki, talousjohtaja Pirjo Suhonen, henkilöstöjohtaja Tuuli Stenbäck, markkinointijohtaja Jere Teutari sekä kehitysjohtaja Katja Ahola 30.11.2025 asti.

Loihde Oyj:n hallituksen muodostivat Marko Kauppi (puheenjohtaja), Juha Murtopuro, Jari Niska, Anni Ronkainen, Matti Vikkula, Christian Wetterstrand sekä 8.5.2025 alkaen Tuulia Kuoppamäki (ent. Holkkola).

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Maria Onnisekä, KHT.

Lähipiiritapahtumat

Loihde-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty kohdassa Konsernirakenne.

Loihde Oyj on antanut konserniin kuuluville yhtiöille lainoja, joiden yhteismäärä tilikauden lopussa oli 0,2 miljoonaa euroa. Laina-aika on enintään 3 vuotta. Lainoja lyhennetään suunnitelman mukaan ja korko maksetaan puolivuositain tai kerran vuodessa. Lainojen korko on sidottu pääsääntöisesti kiinteään korkoon tai perustekorkoon. Lainat ovat vakuudettomia. Lisäksi yhtiö on myöntänyt tytäryhtiöidensä vastuiden vakuuksia arvoltaan yhteensä 1,7 miljoonaa euroa.

Yhtiö on osakepohjaiseen kannustinjärjestelmäänsä liittyen antanut henkilöstölleen markkinaehtoisia lähipiirilainoja vuosina 2019–2022. Lainat on lyhennetty loppuun tilikauden 2025 aikana.

Varsinainen yhtiökokous

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Seinäjoella 8.5.2025. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden tili- ja toimintavastuullisille.

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2024 tuloksesta osinkoa 0,75 euroa osakkeelta. Osingon täsmäytyspäivä oli 12.5.2025 ja maksupäivä 19.5.2025.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään lisäosingonjaosta yhdessä tai useammassa erässä siten, että jaettavan lisäosingon määrä on yhteensä enintään 0,75 euroa osakkeelta. Valtuutus oli voimassa 31.12.2025 asti. Hallitus päätti marraskuussa olla käyttämättä valtuutusta varmistaakseen yhtiön rahoitusaseman BLC Turva -yritystoston integraation ajan.

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin vuodelta 2024.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja valitsi hallitukseen uudelleen nykyiset jäsenet Marko Kauppi, Juha Murtopuro, Jari Niska, Anni Ronkainen, Matti Vikkula ja Christian Wetterstrand sekä uudeksi hallituksen jäseneksi Tuulia Holkkolan. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Marko Kauppi ja varapuheenjohtajaksi Jari Niska.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 55000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 40 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 27 400 euroa, sekä valiokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 7 000 ja jäsenen 3 500 euroa.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Maria Onnisekä, KHT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 350 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 570 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista. Osakkeita voidaan antaa yritysjärjestelyissä tai muissa tarkoituksissa hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudella sekä enintään 100 000 osaketta osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä. Valtuutus osakeantiin on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Ylimääräinen yhtiökokous

4.12.2025 Seinäjoella pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 692 500 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Valtuutuksen perusteella enintään 644 000 osaketta voidaan antaa merkittäväksi Savonlinnan BLC-Osuuskunnalle vastikkeena BLC Turva Oy:n osakkeista yhtiön ja Savonlinnan BLC-Osuuskunnan välisen, 5.11.2025 päivätyn osakekauppakirjan mukaisesti. Osakkeita voidaan lisäksi antaa merkittäväksi osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä.

enintään 48 500 osaketta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Valtuutus kumosi yhtiökokouksen 8.5.2025 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen siltä osin kuin valtuutuksen puitteissa ei ole ennen ylimääräistä yhtiökokousta tehty osakeantipäätöksiä.

Merkittävät oikeudelliset asiat

Loihde Trust Oy voitti joulukuussa 2021 Suomen Tullin järjestämän julkisen tarjouskilpailun. Toimitusprojektin aikana Loihteen ja Tullin kesken syntyi erimielisyys sopimuksen sisältämisestä toiminnallisuuksista, ja Tulli purki toimitussopimuksen lokakuussa 2023. Loihteen käsityksen mukaan Tullin tekemä sopimuksen purkaminen on perusteeton, ja Loihde Trust Oy nosti 21.3.2024 Tullia vastaan kanteen, jossa se vaatii Tullilta noin 1,9 miljoonan euron vahingonkorvausta. Tulli on jättänyt Loihde Trust Oy:lle vastakanteen, jossa Tulli vaatii Loihteelta noin 2,2 miljoonan euron vahingonkorvausta. Loihde pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyviä varauksia. Riita-asian käsittely on kesken.

Markkinakatsaus

Suomen talouden epävarmuus ja yritysten heikentyneet investointivalmiudet ovat Loihteella heijastuneet erityisesti IT-konsultointiin. Turvaliiketoimintaan suhdannevaihtelut vaikuttavat vähemmän, sillä turvallisuudesta ei haluta tinkiä heikompiin aikoihin. Lisäksi epävarma geopoliittinen tilanne lisää tietoisuutta kyber- ja muista turvallisuusuhista ja niihin varautumista. Rakennusalan hiipuminen on vähentänyt lukitusratkaisuiden kysyntää, mikä on lisännyt hintakilpailua myös turvateknologian ratkaisuihin, joissa Loihteen vahva markkina-asema perustuu ensisijaisesti osaamiseen ja palveluiden laatuun.

Asiakkaiden tarve digitaalisten ratkaisuiden kehittämiseen on säilynyt edelleen korkealla tasolla, mutta epävarmassa markkinatilanteessa kehityshankkeiden aloittamista saatetaan lykätä myöhempään ajankohtaan. Samalla IT-konsultoinnin ylitarjonta kysyntään nähden on kiristänyt hintakilpailua. Toimialojen kesken on suurta vaihtelua, ja esimerkiksi teollisuudessa, finanssi- ja energiasektoreilla digitaalisen kehittämisen kysyntätilanne on jatkunut hyvänä. Myös palvelualueiden kesken esiintyy vaihtelua. Näin ollen emme näe olevan kyse pidemmän aikavälin markkinamuutoksesta, vaan uskomme digitalisaatiokehityksen jatkuvan positiivisena.

Digitaalisuuden kasvun myötä tietoturvallinen järjestelmä- ja sovelluskehitys sekä kokonaisvaltaiset kyberturvaratkaisut ovat yhä kriittisempi osa yritysten kokonaisturvaa. Kyberturvapalveluiden tarvetta lisää myös kyberrikollisuuden ammattimaistuminen sekä yritysten IT-ympäristön monimutkaistuminen, mistä syystä esimerkiksi identiteetin- ja pääsynhallinnan merkitys on kasvanut. Kyberturva ja turvalliset verkkoyhteydet linkittyvät yhä kiinteämmin myös fyysisen ympäristön suojaamiseen, mm. kameravalvonnan, kulunvalvonnan ja lukituksen ratkaisuihin. Tekemämme tutkimuksen mukaan lähes joka toinen yritys on yhdistänyt turvallisuusorganisaationsa ja hallinnoi turvallisuutta kokonaisuutena.

Fyysisen ja digitaalisen maailman välisen rajan hämärtyminen luo kysyntää Loihteen kaltaisille toimijoille, jotka kykenevät auttamaan asiakkaitaan paitsi uusien digitaalisten palveluiden kehittämisessä ja tiedon hyödyntämisessä, myös niihin liittyvien turvallisuusuhkien ennakoinnissa ja ratkaisemisessa.

IT-alan merkittävin megatrendi on tällä hetkellä tekoäly, jonka käyttö on erityisesti laajojen kielimallien myötä lisääntynyt nopeasti. Asiakkaille toimitettavien tekoälyratkaisujen lisäksi tekoälyllä on merkittävä rooli IT-alan omassa tekemisessä, kuten ohjelmoinnissa, analytiikassa ja kyberturvassa. Kiinnostus tekoälyä kohtaan näkyy myös dataratkaisuissa, sillä korkealaatuinen data ja datanhallinta ovat edellytyksenä toimiville tekoälyratkaisuille.

Pilvisiirtymä eli organisaatioiden siirtyminen omien palvelinten käytöstä pilvi- tai hybridiympäristöön on ollut käynnissä jo usean vuoden ajan ja jatkuu voimakkaana. Merkittävää murrosta ajavat pilviteknologioiden hyödyt, kuten kustannustehokkuus, tietoturva ja skaalautuvuus.

Kilpailu IT-alan osajista on markkinatilanteen muutoksen myötä hellittänyt, mutta edelleen käydään kisaa eritoten tiettyjen palvelualueiden kokeneista asiantuntijoista.

Strategia

Loihteen kokonaisvaltainen turvallisuuden, datan, digitalisaation ja pilviteknologioiden palveluportfolio vastaa hyvin globaaleihin markkinatrendeihin. Turvallisuus sekä fyysisessä että verkkomaailmassa on noussut maailmantilanteen ja teknisen kehityksen myötä entistäkin merkittävämpään asemaan, ja datan hyödyntäminen kasvaa voimakkaasti muun muassa tekoälypanostusten vauhdittamana. Yritykset modernisoivat tietoverkkojaan ja yhä useampi yritys hakee hyötyjä pilviteknologioista. Digitaalisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto on kilpailukyvyyn säilyttämisen kannalta olennaista kaikille yrityksille.

Näihin liittyvien asiakastarpeiden ympärille Loihde on muodostanut viisi toisiaan täydentävää ja keskinäisiä yhtymäkohtia omaavaa palvelualueita, jotka toimivat myös yhtiön liiketoimintayksiköiden pohjana:

1) Data & AI; 2) Digitaaliset palvelut; 3) Kyberturva; 4) Pilvi ja yhteydet; 5) Turvallisuusratkaisut

Kukin palvelualue keskittyy tuottamaan asiakkaille syvällisen asiantuntemuksen sekä erinomaisen asiakaskokemuksen. Yhdessä ne pystyvät toimittamaan kattavia palvelukokonaisuuksia ja toimimaan asiakkaiden kokonaisvaltaisena turvallisuus- ja digitalisaatiokumppanina. Koko Loihteen yhteisenä perustehtävänä on mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuus.

Strategiakaudella 2024–2027 Loihde tavoittelee markkinaa nopeampaa kasvua sekä merkittävää kannattavuusparannusta.

Loihde panostaa erityisesti jatkuviiin palveluihin. Tavoitteena on, että jatkuvat palvelut kasvavat muuta tarjoomaa nopeammin ja edustavat 30 % liikevaihdosta strategiakauden lopussa.

Kokonaistarjooman, asiakasviestinnän ja työnantajabrändin selkeyttämiseksi Loihde näyttäytyy yhtenä Loihdeena aiemman useita alabrändejä sisältävän verkostomallin sijasta. Synergioita haetaan myös yhteisesti tuotettavista tukipalveluista.

Riskit ja epävarmuustekijät

Markkinoilla vallitseva epävarmuus saattaa vähentää yritysten mahdollisuuksia ja halukkuutta investointeihin tai aiheuttaa niiden lykkäämistä. Sillä voi lisäksi olla negatiivisia vaikutuksia asiakkaiden maksukykyyn. Kustannusten nousu voi vaikuttaa Loihteen kannattavuuteen. Maailmanpoliittisen tilanteen epävarmuus on osaltaan kasvattanut riskitasoa edellä mainittujen epäsuorien vaikutusten kautta ja toisaalta voimistanut tarvetta kyberturvan ja fyysisen turvallisuuden palveluille.

Loihteen liiketoiminnasta merkittävän osan muodostavat asiakkaille toteutettavat projektit. Näiden resursoinnin kohtaanto-ongelmat, epäonnistuminen hinnoittelussa tai toteutuksessa tai projektin viivästyminen voivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Asiakas- tai toimittajasopimusten epäedullisilla ehdoilla tai niiden sisällöstä syntyvillä erimielisyyksillä voi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön tulokseen tai ne voivat aiheuttaa odottamattomia lisäkustannuksia. Muita asiakkaisiin liittyviä riskejä ovat yhden tai useamman avainasiakkaan menettäminen, ostojen huomattava väheneminen tai asiakkaiden taloudelliset ongelmat.

Loihde on palvelu- ja asiantuntijayhtiö, jonka liiketoiminta nojautuu vahvasti ammattitaitoiseen henkilöstöön. Yhtiön strategian toteuttaminen ja tulos saattavat heikentyä merkittävästi, jos yhtiö ei pysty rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavia asiantuntijoita sekä kehittämään jatkuvasti heidän osaamistaan kulloisiakin asiakastarpeita vastaavaksi. Loihteen toimialoilla kilpailu osaajista on markkinatilanteen muutoksen myötä hellittänyt, mutta edelleen käydään kisaa eritoten tiettyjen palvelualueiden kokeneista asiantuntijoista, mikä saattaa johtaa palkkainflaatioon ja asettaa painetta henkilöstökulujen kasvulle.

Turvallisuusalan toimijana Loihdeeseen kohdistuu korkeita vaatimuksia sen palveluiden turvallisuuden ja jatkuvuuden osalta. Tietomurto tai tietosuojaloukkaus tai muun turvallisuusriskin toteutuminen yhtiön tai asiakkaan ympäristössä voi toteutuessaan aiheuttaa merkittäviä välittömiä ja välillisiä haitallisia vaikutuksia.

Loihde on muodostunut useista yhtiöistä ja yritysostot ovat jatkossakin mahdollisia. Epäonnistuminen yhtiöiden integroinnissa ja synergian rakentamisessa voi heikentää Loihteen strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä konserniyhtiöiden johdon ja henkilöstön sitoutumista. Mahdollisista yritysostoista saattaa myös seurata ennakoimattomia riskejä ja piileviä vastuuta, joihin ei ole pystytty varautumaan.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kilpailu- ja kuluttajavirasto päätti 13.1.2026 siirtää Loihteen BLC Turva -yrityskaupan tutkinnan jatkokäsittelyyn.

Yhtiön hallitus on 12.2.2026 päättänyt laskea liikkeelle 7 432 osaketta johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelman 2023–2025 palkkioiden maksamiseksi. Lisäksi 24.3.2026 hallitus on 24.3.2026 päättänyt laskea liikkeelle 6 584 osaketta henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden luovuttamiseksi.

Loihde Trust Oy:n ja Loihde Cloudon Oy:n hallitukset ovat 23.2.2026 hyväksyneet sulautumissuunnitelman Loihde Cloudon Oy:n sulautumisesta sisaryhtiönsä Loihde Trust Oy:hyn. Sulautumisen täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31.8.2026.

Esitys tilikauden voiton käsittelystä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista (79 026 004,16 euroa), josta tilikauden voitto on 395 536,08 euroa, jaetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko vastaa toimintakertomuksen julkaisupäivän tilanteen mukaan yhteensä 5 764 662 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Laskentakaavat

Käyttökate:

Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Oikaisut:

Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

Oman pääoman tuotto % (ROE):

$$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja - tuloverot varsinaisesta toiminnasta}}{\text{Oma pääoma (keskim.) + vähemmistöosuus (keskim.)}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa.

Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)

$$\frac{\text{Nettotulos + verot + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (keskim.) + korolliset velat}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa.

Omavaraisuusaste:

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Jakajassa ja jaettavassa käytetään tilinpäätöspäivän arvoja.

Investoinnit:

Tilikauden käyttöomaisuusinvestoinnit, joista ei ole vähennetty omaisuuden myyntiä.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Loihde Oyj julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Loihde Oyj:n käyttämät vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat käyttökate, oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ilman aineettomien hyödykkeiden poistoja, oikaistu liikevoitto ja oikaistu katsauskauden tulos.

Kvartaaleittain julkaistavat vaihtoehtoiset tunnusluvut

KÄYTTÖKATE JA OIKAISTU KÄYTTÖKATE 1 000 euroa	10–12 2025	10–12 2024	1–12 2025	1–12 2024
Liikevoitto	3 304	-8 403	3 022	-7 837
Poistot ja arvonalentumiset	2 027	2 009	7 960	7 860
Liikearvon arvonalentuminen	-	9 900	-	9 900
KÄYTTÖKATE	5 330	3 506	10 982	9 923
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	-47	0	-48
Uudelleenjärjestelykulut	76	283	1 053	726
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	22	158	437	385
Kurssierot	-	0	-	-1
OIKAISTU KÄYTTÖKATE	5 428	3 899	12 472	10 986

Puolivuositain julkaistavat vaihtoehtoiset tunnusluvut

OIKAISTU LIIKEVOITTO ILMAN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN POISTOJA 1 000 euroa	1–12 2025	1–12 2024
Liikevoitto	3 022	-7 837
Aineettomien hyödykkeiden poistot	643	936
Liikearvon arvonalentuminen	-	9 900
LIIKEVOITTO ILMAN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN POISTOJA	3 665	2 999
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0	-48
Uudelleenjärjestelykulut	1 053	726
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	437	385
Kurssierot	0	-1
OIKAISTU LIIKEVOITTO ILMAN AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN POISTOJA	5 155	4 062

OIKAISTU LIIKEVOITTO 1 000 euroa	1–12 2025	1–12 2024
Liikevoitto	3 022	-7 837
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-	-48
Liikearvon arvonalentuminen	-	9 900
Uudelleenjärjestelykulut	1 053	726
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	437	385
Kurssierot	0	-1
OIKAISTU LIIKEVOITTO	4 512	3 125

OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS 1 000 euroa	1–12 2025	1–12 2024
Tilikauden tulos	2 338	-8 083
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-	-48
Liikearvon arvonalentuminen	-	9 900
Uudelleenjärjestelykulut	1 053	726
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	437	385
Oikaisuerien verovaikutukset	-232	-212
Kurssierot	-	0
OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS	3 596	2 667

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR

	Liite	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	2.	144 370	139 702
Liiketoiminnan muut tuotot	3.1.	182	257
Valmistus omaan käyttöön		89	47
Aineiden ja palveluiden käyttö	3.2.	-54 338	-48 416
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	3.5.	-65 019	-66 354
Poistot ja arvonalentumiset	6.-9.	-7 960	-7 860
Liikearvon arvonalentuminen	9.3.-9.5.		-9 900
Liiketoiminnan muut kulut	3.3.	-14 303	-15 312
LIIKEVOITTO		3 022	-7 837
Rahoitustuotot ja -kulut			
Rahoitustuotot	3.6.	529	608
Rahoituskulut	3.6.	-584	-537
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-55	71
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA		2 967	-7 766
Tuloverot	4.	-629	-317
Voitto/tappio		2 338	-8 083
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)		2 338	-8 083
Muut laajan tuloksen erät:		1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen		6	47
		6	47
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä			14
			14
Muut laajan tuloksen erät		6	61
LAAJA TULOS YHTEENSÄ		2 344	-8 022
Voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 338	-8 083
Määräysvallattomille omistajille			
		2 338	-8 083
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		2 344	-8 022
Määräysvallattomille omistajille			
		2 344	-8 022
EUR			
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	5.	0,41	-1,41
Osakekohtainen tulos, laimennettu	5.	0,41	-1,41

Konsernitase

1000 EUR

VARAT

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6.	4 849	4 721
Sijoituskiinteistöt	7.	2 791	3 007
Käyttöoikeusomaisuuserät	8.	12 784	12 013
Liikearvot	9.	53 970	53 970
Aineettomat hyödykkeet	9.	907	1 416
Muut rahoitusvarat	10.	17	17
Saamiset	11.	226	126
Laskennalliset verosaamiset	12.	1 333	1 426
PITKÄAIKAISET VARAT		76 879	76 697
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	13.	12 500	14 664
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14.	19 464	16 065
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	15.	5 030	5 881
Siirtosaamiset	16.	4 095	4 954
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17.	280	290
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat rahoitusvarat	18.	4 604	4 099
Rahavarat	19.	7 572	7 479
LYHYTAIKAISET VARAT		53 546	53 432
VARAT		130 425	130 129

1000 EUR

OMA PÄÄOMA JA VELAT

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Emoyhtiön omistajat			
Osakepääoma	20.	1 504	1 504
Vararahasto	20.	8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20.	49 798	49 689
Kertyneet voittovarot	20.	25 571	27 393
Emoyhtiön omistajat		85 006	86 719
Määräysvallattomat omistajat	20.		
OMA PÄÄOMA		85 006	86 719
PITKÄAIKAISET VELAT			
Vuokrasopimusvelat	21.	7 990	7 651
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	22.	145	67
Eläkevelvoitteet	22.		14
Laskennalliset verovelat	12.	343	444
PITKÄAIKAISET VELAT		8 478	8 175
LYHYTAIKAISET VELAT			
Vuokrasopimusvelat	23.	5 452	4 874
Ostovelat ja muut velat	24.	11 824	11 018
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	24.	6 315	5 221
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24.	341	362
Siirtovelat	24.	13 008	13 761
LYHYTAIKAISET VELAT		36 941	35 235
VELAT		45 419	43 411
OMA PÄÄOMA JA VELAT		130 425	130 129

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vararahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	1 504	49 689	8 132		27 393	27 393	86 719	86 719
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (- tappio)					2 338	2 338	2 338	2 338
Muut laajan tuloksen erät:								
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					6	6	6	6
Muuntoerot								
LAAJA TULOS YHTEENSÄ					2 344	2 344	2 344	2 344
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako, varojenjako					-4 299	-4 299	-4 299	-4 299
Omien osakkeiden hankinta		-257					-257	-257
Osakeperusteiset maksut					131	131	131	131
Osakeanti		366					366	366
Muut muutokset					2	2	2	2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		109			-4 166	-4 166	-4 057	-4 057
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2025	1 504	49 798	8 132		25 571	25 571	85 006	85 006

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vararahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	1 504	50 152	8 132	-4	40 993	40 993	100 778	100 778
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (- tappio)					-8 083	-8 083	-8 083	-8 083
Muut laajan tuloksen erät:								
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					47	47	47	47
Muuntoerot					4	10	14	14
LAAJA TULOS YHTEENSÄ					4	-8 026	-8 022	-8 022
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako, varojenjako					-5 731	-5 731	-5 731	-5 731
Omien osakkeiden hankinta		-900					-900	-900
Omien osakkeiden mitätöinti								
Osakeperusteiset maksut					158	158	158	158
Osakeanti		437					437	437
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneiden osinkojen siirto								
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-463			-5 574	-5 574	-6 037	-6 037
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2024	1 504	49 689	8 132		27 393	27 393	86 719	86 719

Konsernin rahavirtalaskelma, epäsuora

1000 EUR

	Liite	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		2 338	-8 083
Oikaisut:			
Poistot	6.-9.	7 960	17 760
Realisoitumattomat arvomuutokset sekä kurssivoitot ja -tappiot		-235	-297
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä yritysten myyntivoitot ja -tappiot		-16	-2
Rahoitustuotot ja -kulut		290	226
Tuloverot	4.2.-4.3.	629	317
Muut oikaisut *		131	156
Oikaisut yhteensä		8 759	18 160
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		1 620	-2 068
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		-1 614	4 036
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		1 355	-3 748
Varausten muutos		-7	-3
Käyttöpääoman muutos yhteensä		1 354	-1 782
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-529	-431
Saadut korot ja muut rahoituserät		102	201
Saadut osingot		13	12
Muut rahoituserät		-42	-63
Maksetut verot		-394	-12
Liiketoiminnan rahavirta		11 601	8 002
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 505	-1 489
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		16	138
Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntiajankohdan rahavaroilla			-60
Luovutustulot muista sijoituksista		-105	61
Investointien rahavirta		-1 593	-1 351
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		350	589
Omien osakkeiden hankkiminen		-257	-900
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut			-14
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut			-4
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5 712	-5 541
Maksetut osingot	20.1.1.	-4 296	-5 731
Rahoituksen rahavirta		-9 915	-11 601
Rahavarojen muutos			
		93	-4 950
Rahavarat, avaava tase		7 479	12 436
Rahavarojen muutos		93	-4 950
Rahavarojen kurssierot			-7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			-7
Rahavarat		7 572	7 479

*) Muut oikaisut sisältää osakepalkkiojaksotusten sekä yrityskauppakulujen oikaisun investointien rahavirtaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2025

1.1. Konsernin perustiedot

Loihde-konserni on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen asiantuntijayritys, joka mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernissa on kolme liiketoiminta-alueita: Turvaratkaisut, Kyberturva, pilvi ja yhteydet sekä Data, digi ja AI. Kolme liiketoiminta-alueita muodostavat yhden raportoitavan toimintasegmentin.

Loihde-konsernin emoyhtiö Loihde Oyj, on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja rekisteröity osoite Silmukkatie 6, 65100 Vaasa. Loihde Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Loihdeen verkkosivuilta osoitteesta www.loihde.com/sijoittajille.

Loihde Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi 24.3.2026. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Loihde-konserniin kuuluvat emoyhtiö Loihde Oyj ja sen tytäryhtiöt. Tiedot konsernirakenteesta on esitetty alla. Tiedot konsernin muista lähipiirisuhteista on esitetty liitetiedossa 28.

Konsernirakenne	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
	Konsernin omistuosuus-%	Emoyhtiön omistuosuus-%	Konsernin omistuosuus-%	Emoyhtiön omistuosuus-%
Konserniyritykset				
Loihde Trust Oy, Vaasa	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Advance Oy, Helsinki	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Factor Oy, Oulu *)	0,00	0,00	100,00	100,00
Loihde Kiinteistöt Oy, Vaasa	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Cloudon Oy, Espoo	100,00	100,00	100,00	100,00

*) Loihde Factor Oy sulautui Loihde Advance Oy:öön 31.12.2025

1.2. Tilikaudella tapahtuneet merkittävät muutokset

Konsernirakenteen muutokset

Tilikaudella 1.1.-31.12.2025 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset:

Liiketoimintayksiköt Data & AI sekä Digitaaliset palvelut yhdistyivät 1.4.2025 Data, digi ja AI -liiketoimintayksiköksi. Tähän yhdistymiseen liittyen Loihde Factor Oy sulautui Loihde Advance Oy:öön 31.12.2025.

Loihde Oyj on marraskuussa 2025 sopinut yrityskaupasta, jolla se ostaa BLC Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupan täytäntöönpano edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksymistä, ja tämä käsittely on vielä kesken.

Tilikaudella 1.1.-31.12.2024 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset:

Hämeen Lukko Oy sulautui sisaryhtiö Loihde Trust Oy:öön 29.2.2024.

Loihde Trust Oy osti Vakka-Suomen Puhelin Oy:n ilmoituksensiirtoliiketoiminnan 31.5.2024.

Loihde Advance Oy myi Ruotsissa rekisteröidyn tytäryhtiönsä Loihde Advisory AB:n koko osakekannan yhtiön purkamista varten 22.11.2024. Loihde Advisory AB oli elokuussa 2023 myynyt koko liiketoimintansa Witted Megacorp Oy:lle, eikä harjoittanut liiketoimintaa tilikaudella 2024.

1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

Laatimisperiaatteet

Loihde Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, mistä johtuen pyöristyseroja voi syntyä.

Vertailutiedot esitetään sulussa kuluvan tilikauden tietojen jälkeen.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset, joissa Loihdeella on määräysvalta (tytäryhtiöt). Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Loihde menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin laajassa tuloslaskelmassa erikseen. Loihde-konsernissa ei ole määräysvallattomia omistajia.

Segmenttiraportointi

Loihde Oyj:llä on yksi raportoitava segmentti. Raportoitu segmentti koostuu konsernista, ja segmenttiluvut ovat yhteneviä Loihde-konsernin lukujen kanssa, katso tarkemmin liitetieto 2. Myyntituotot asiakassopimuksista.

Valuuttakurssit ja ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Loihde-konsernilla oli vertailukaudella ulkomaita, Ruotsissa, yksi tytäryhtiö, jolla oli eri toimintavaluutta kuin euro.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssilla ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla. Laajan tuloksen ja taseen eri valuuttakurssista johtuva keskikurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelystä johtuvat muuntoerot ja hankinnan jälkeen kertyneet oman pääoman erien muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Valuuttamääräiset tuotot ja kulut rahamääräisistä eristä, jotka kuuluvat ulkomaisen yksikön nettosijoitukseen, huomioidaan muissa laajan tuloksen erissä ja kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Rahamääräiset erät muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Muut kuin rahamääräiset erät arvostetaan tapahtumapäivän vaihtokurssiin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa vastaavissa erissä liikevoiton yläpuolella. Rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

Maailmantilanteen vaikutukset ja ilmastovaikutukset liiketoimintaan

Markkinoilla vallitseva epävarmuus saattaa vähentää yritysten investointihalukkuutta ja maksukykyä. Kustannusten nousu voi vaikuttaa Loihdeen kannattavuuteen. Maailmanpoliittisen tilanteen epävarmuus on osaltaan kasvattanut riskitasoa edellä mainittujen epäsuorien vaikutusten kautta ja toisaalta voimistanut tarvetta kyberturvan ja fyysisen turvallisuuden palveluille. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yleisen taloustilanteen kehittymistä ja päivittävät arvioitaan tilanteiden muuttuessa. Yhtiön johto on arvioinut myös ilmastoriskien mahdollisia vaikutuksia kirjanpidollisiin arvioihin ja harkintoihin. Johto on arvioinut, että ilmastoliittännäisillä seikoilla ei ole merkittävää vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin eriin tällä hetkellä. Johto seuraa lainsäädännössä tapahtuvia muutoksia ja päivittää arviota ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarpeen vaatiessa.

1.4. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon tekemien arvioiden ja harkintaan perustuvien ratkaisujen, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin liitetietoihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Myös konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltaminen vaatii johdolta erilaisia arvioita. Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1.4.)
- Osakeperusteiset maksut (liitetieto 3.5.3.)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 8.1.2.)
- Arvon alentumistestaus (liitetieto 9.5.)
- Laskennalliset verosaamiset ja -velat (liitetieto 12.1.)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 25.1.1.)
- Liiketoimintojen yhdistäminen (liitetieto 26.2.)

1.5. Uudet tai muutetut IFRS-standardit

Loihde-konserni soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2026 tai myöhemmin käyttöönotettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Loihde Oyj:n konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Loihde-konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvedoon.

Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2025 mennessä.

Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Uusi IFRS 18 -tilinpäätösstandardi*

(Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Standardi korvaa nykyisen IAS 1 -standardin "Tilinpäätöksen esittäminen" ja sillä muutetaan useita muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 -standardia "Rahavirtalaskelmat" ja IAS 8 -standardia "Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet". Standardi sisältää:

- uusia vaadittuja summia, välisummia ja kategorioita voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa
- uusia vaatimuksia johdon määrittelemiä, tuloksellisuutta kuvaavia lukuja koskevien tietojen antamisesta ja
- uusia esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteita

Yhtiö arvioi parhaillaan IFRS 18 -standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen. Käyttöönottoprojekti on vielä kesken, joten standardin vaikutuksia ei esitetä vielä vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

2. MYyntITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

2.1. Laadintaperiaatteet

2.1.1. Segmenttitieto

Toimintasegmentti on konsernin osa, joka harjoittaa liiketoimintaa, josta se voi saada tuottoja ja josta voi aiheutua kuluja, ja josta on saatavilla erillistä taloudellista informaatiota. Loihde-konsernilla on kolme liiketoiminta-alueita: Turvaratkaisut, Kyberturva, pilvi ja yhteydet sekä Data, digi ja AI. Nämä kolme liiketoiminta-alueita muodostavat yhden raportoitavan toimintasegmentin, joka tarjoaa asiakkaille liiketoiminnan jatkuvuuden palveluja. Yhden segmentin esittäminen pohjautuu Loihteen liiketoimintamalliin, toiminnan luonteeseen, tuoteportfolioon ja hallinnointirakenteeseen. Raportoitavan segmentin luvut ovat yhteneväisiä konsernin lukujen kanssa.

Loihteen ylin operatiivinen päätöksentekijä on Loihde-konsernin toimitusjohtaja.

Myyntituotot yhdeltä asiakasryhmältä ylittävät 10 % Loihde-konsernin kokonaistuotoista ja olivat n. 16,2 M€ tilikaudella 2025 (15,5 M€ tilikaudella 2024).

2.1.2. Tuloutusperiaatteet

Myyntisopimusten tuotot kirjataan, kun tuotteet ja palvelut siirtyvät asiakkaan määräysvaltaan sen vastikkeen määrää vastaavasti, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineena tavaroista tai palveluista. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa.

Loihde toimii pääasiassa myyten tuotteiden päämiehenä, koska asiakkaalle siirrettävien tuotteiden ja palvelujen hallinta on tyypillisesti sillä.

Osassa palveluita Loihde kuitenkin toimii agenttina kolmansien osapuolten puolesta. Näitä palveluja on kuvattu tarkemmin seuraavassa kappaleessa.

2.1.3. Liikevaihdon tuloutus

Loihde-konserni tuottaa asiakkailleen liiketoiminnan jatkuvuuden palveluita seuraavilla alueilla ja tavoilla:

- asiakkaiden digitaalisen ympäristön, pilviympäristön sekä datan, analytiikan ja tekoälyn ratkaisuilla ja palveluilla
- asiakkaiden digitaalisen ympäristön, pilviympäristön sekä datan turvaamiseen liittyvillä palveluilla kuten esimerkiksi verkko-, kyberturva- ja pääsynhallintaratkaisuilla ja -palveluilla
- ihmisten, esineiden ja rakennusten turvaamiseen liittyvillä ratkaisuilla, joita ovat mm. kameravalvonta-, kulunvalvonta-, paloiloitin- ja hoitajakutsujärjestelmät sekä lukitus-, ovi- ja porttiautomaatiikkaratkaisut.

Loihde-konsernin liikevaihto muodostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

Tuntiperusteiset palvelut ja projektit, kiinteähintaiset projektit, jatkuvat palvelut, lisenssituotteet, tavaramyynti ja asennuspalvelut.

Loihde-konserni kirjaa tuotot eri tulovirroista pääosin ajan kuluessa. Yhtenä ajankohtana tuotot kirjataan erikseen myytävistä laitteista ja tarvikkeista ja näiden asennuksista sekä lisenssituotteista, joiden osalta asiakas saa määräysvallan yhtenä ajankohtana.

Tuntiperusteisiin palkkioihin perustuvat projektit kirjataan tuotoiksi tehtyjen tuntien mukaisesti kuukausittain.

Kiinteähintaisissa projekteissa tuotot kirjataan ajan kuluessa valmistusasteen mukaisesti projekteille kirjattujen todellisten kulujen tai tehtyjen tuntien perusteella projektin arvioituihin kokonaiskuluihin tai kokonaistuntimääriin verrattuna.

Loihde välittää asiakkailleen myös kolmansien osapuolten lisenssituotteita, joiden myynnissä Loihde tavallisesti toimii agenttina ja kirjaa tuotoksi vain saadun katteen osuuden.

Sen sijaan jatkuissa palvelusopimuksissa Loihde tuottaa asiakkaille yhtä palvelukokonaisuutta, jolloin palveluissa mahdollisesti käytettävät lisenssituotteet ja laitteet sekä niiden asennukset ja mahdolliset palvelun aloitusmaksut käsitellään yhtenä suoritevelvoitteena, ja kokonaispalvelu tuloutetaan bruttoperiaatteella ajan kuluessa. Näissä sopimuksissa asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa hyödyt Loihteen toimittaessa palvelua.

Jos Loihde luovuttaa asiakkaalle palveluja ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen tai maksu erääntyy, sopimus esitetään sopimukseen perustuvana omaisuuseränä poislukien määrät, jotka esitetään myyntisaamisena. Jos Loihde saa ennakkomaksuja, ne kirjataan asiakassopimukseen perustuviksi veloiksi, ja tuotot kirjataan, kun palvelut on toimitettu.

2.1.4. Merkittävät harkintaan perustuvat ratkaisut

Kun tuottojen kirjaaminen perustuu valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti ja luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista samoin kuin hankkeen valmistusasteen luotettavaan mittaamiseen.

Tehtyjä arvioita tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja mahdolliset muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Jos on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Osatuloutettavien sopimusten tuloutukseen sisältyvistä arvioista johtuen toteutuneet tuotot ja kulut lähtökohtaisesti eroavat arvioiduista.

Loihteen johto arvioi myös, toimiiko Loihde agenttina vai päämiehenä kolmansien osapuolten lisenssituotteiden myynnissä.

Loihde katsoo toimivansa agenttina kolmansien osapuolten lisenssituotteiden osalta, kun ne ovat erotettavissa, ja kun johto arvioi, että Loihdeella ei ole päävastuuta loppuasiakkaaseen nähden.

2.2. Myyntituottojen jaottelu**Liikevaihto liiketoiminnoittain**

1 000 euroa	2025	2024
Turvaratkaisut	82 858	76 766
Kyberturva, pilvi ja yhteydet	31 079	31 335
Data, digi ja AI	30 384	31 629
Muut (sis.eliminoinnit)	49	-28
Yhteensä	144 370	139 702

Liikevaihto maantieteellisesti

1 000 euroa	2025	2024
Kotimaa	143 706	138 459
Muut maat	664	1 243
Yhteensä	144 370	139 702

Liikevaihto on jaettu maantieteellisesti asiakkaiden sijainnin perusteella.

2.3. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät**2.3.1. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt varat**

1 000 euroa	2025	2024
Myyntisaamiset, liitetietokohta 14	19 432	16 025
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät (lyhytaikaiset), liitetietokohta 15	5 030	6 425
Yhteensä	24 462	22 450

2.3.2. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt velat

1 000 euroa	2025	2024
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (pitkäaikainen), liitetietokohta 22	145	67
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (lyhytaikainen), liitetietokohta 24	6 315	5 221
Yhteensä	6 460	5 287

2.4. Täyttämättömät pitkäaikaiset asiakassopimukset**Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta**

1 000 euroa	2025	2024
Osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille kiinteähintaisille sopimuksille kohdistetun transaktiohinnan määrä	5 363	7 630

Johdon odotus on, että täyttämättömille suoritevelvoitteille kohdistetusta transaktiohinnasta 31.12.2025 tuloutetaan seuraavalla tilikaudella 99 % (5303 tuhatta euroa) ja loput 1 % (60 tuhatta euroa) sen jälkeen.

Lohde-konserni soveltaa käytännön apukeinoa, joka koskee raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Käytännön apukeinoa voi soveltaa, kun konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä konsernin tuottaman suorituksen arvoa asiakkaalle.

3. MUUT TUOTTO- JA KULUERÄT**3.1. Liiketoiminnan muut tuotot****3.1.1. Laadintaperiaatteet**

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muun muassa käyttöomaisuuden ja liiketoimintakauppojen myyntivoitot sekä saadut avustukset. Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti kausille, joille niitä kattamaan tarkoitetut menot on kirjattu, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta. Tulosvaikutus kirjataan hankitun omaisuuserän pienentyneiden poistojen muodossa. Lohde-konsernin tytäryhtiöt eivät ole tilikauden 2025 aikana saaneet Business Finlandin myöntämiä avustuksia.

3.1.2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2025	2024
Myyntivoitot aineellisista käyttö-omaisuushyödykkeistä ja liiketoimintakaupoista	16	3
Saadut avustukset	2	60
Vuokrat	7	9
Muut tuotot	157	184
Yhteensä	182	257

3.2. Aineiden ja palveluiden käyttö

3.2.1. Laadintaperiaatteet

Ostot koostuvat asiakasopimuksiin sisällyvistä laitteista ja tarvikkeista sekä sellaisista lisensseistä, joissa Loihde-konserni ei toimi agenttina. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääosin alihankintaostoista. Vaihto-omaisuuden arvostuksesta on kerrottu tarkemmin liitetietokohdassa 13. Vaihto-omaisuus.

3.2.2. Aineiden ja palveluiden käyttö

1 000 euroa	2025	2024
Ostot tilikauden aikana	-42 284	-42 619
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 164	2 068
Ulkopuoliset palvelut	-9 890	-7 865
Yhteensä	-54 338	-48 416

3.3. Liiketoiminnan muut kulut

3.3.1. Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät muut kuin myytyjen tuotteiden ja tuotettujen palvelujen hankintamenot.

3.3.2. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 746	-2 085
Vuokrat ja muut toimitilakulut ¹⁾	-1 201	-1 927
ATK laite- ja ohjelmistokulut ¹⁾	-3 426	-3 347
Ajoneuvokulut ¹⁾	-1 361	-1 608
Matka- ja edustuskulut	-2 035	-2 007
Hallintokulut	-2 980	-2 591
Yritystostoihin liittyvät kulut	-330	
Odotettavissa olevien luottotappioiden (ECL) muutos	-76	-60
Muut kiinteät kulut	-1 147	-1 688
Yhteensä	-14 303	-15 312

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät odotettavissa olevista luottotappioista kirjatut määrät. Lisätietoa odotetuista luottotappioista on esitetty liitetiedossa 25.1. Luottoriski.

¹⁾ Vuokralle ottajan kulut on eritelty liitetiedossa 8.1. Vuokrasopimukset, vuokralle ottajan tuloslaskelman erät.

3.4. Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-123	-136
Muut palvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-19	-15
Yhteensä	-142	-151

3.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

3.5.1. Laadintaperiaatteet

Palkat, palkkiot ja luontoisedut, vuosilomat ja bonukset sisältyvät lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin, ja ne kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu. Loihden henkilöstö kuuluu palkkiojärjestelmän piiriin, joka perustuu konsernin yhteisten sekä osittain henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Osakeperusteisia maksuja kuvataan alempana kohdassa 3.5.3.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuskien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Loihde-konsernin nykyiset eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Loihde-konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen määrä ei ole merkittävä.

3.5.2. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot ilman osakeperusteisia palkkioita	-53 821	-55 170
Osakeperusteiset palkkiojaksotukset	-131	-153
Eläkekulut - maksupohjainen eläkejärjestely	-9 508	-9 677
Eläkekulut - etuus pohjaiset järjestelyt	7	3
Muut henkilösivukulut	-1 566	-1 356
Yhteensä	-65 019	-66 354

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2025	2024
Turvaratkaisut	372	367
Kyberturva, pilvi ja yhteydet	150	158
Data, digi ja AI	202	236
Muut	55	65
Yhteensä	779	826

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 28. Liiketoimet lähipiirin kanssa.
Tiedot osakepohjaisista kannusteohjelmista esitetään kohdassa 3.5.3. Osakeperusteiset maksut.

3.5.3. Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset kannustinohjelmien arvostetaan niiden ansaintapäivän käypään arvoon annettujen osakkeiden bruttomäärän perusteella ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sen kauden aikana, jolloin edellytykset täyttyvät (ansainta-aika) ja vastaavalla oikaisulla omaan pääomaan (kertyneet voitovarat). Ennakonpidätyksen maksaa osittain yhtiö, ja osallistujat saavat osakkeet siten tältä osin verottomina. Nettomaksuominaisuutta sovelletaan ja osakeperusteiset maksut luokitellaan kokonaisuudessaan omana pääomana maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin, kuten ne olisi luokiteltu ilman nettomaksuominaisuutta. Kannustinohjelmien palkkio maksetaan ensisijaisesti osakkeiden ja rahan yhdistelmänä siten, että rahana maksettava osuus kattaisi palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Konserni tarkistaa jokaisena raportointipäivänä arviotaan toteutuvista osakeperusteisista maksuista. Aiempien arvioiden tarkistuksen vaikutus kirjataan henkilöstökulukuksi sekä omaan pääomaan.

Ulkona olevien osakepalkkioiden laimennusvaikutus näkyy ylimääräisenä osakelaimennuksena laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

Kuvaus osakeperusteisista maksuohjelmista

Tarkemmat tiedot osakeperusteisista ohjelmista on esitetty taulukkomuodossa tekstiosuuden jälkeen.

Henkilöstön osakeohjelma 2022

Loihde Oyj:n hallitus käynnisti uuden koko henkilöstölle suunnatun osakepohjaisen kannustinohjelman (henkilöstön osakeohjelma 2022). Henkilöstön osakeohjelma koostuu 14.-22.6.2022 toteutetusta henkilöstöannista sekä siihen liittyvästä lisäosakejärjestelmästä.

Vuoden 2024 lopussa päättyvän ansaintajakson jälkeen ohjelmaan osallistuville annetaan palkkiona lisäosakkeita, joiden bruttomäärä on yksi jokaista kolmea osaketta kohden.

Lisäosakkeet maksetaan henkilöille ensisijaisesti nettomääräisenä ja palkkiosta toimitettava ennakonpidätyksen määrä maksetaan rahana. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että työntekijä omistaa henkilöstöannissa hankitut osakkeet sitoutumisjakson päättymiseen saakka ja on Loihde-konsernin palveluksessa ansaintajakson päättyessä.

Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma 2021-2023 (LTI)

Yhtiön hallitus päätti 3.3.2021 yhtiön konsernijohtoryhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden ansaintajaksosta 2021-2023, 2022-2024 ja 2023-2025, joista kukin edellyttää hallituksen erillistä hyväksyntää. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettamat liikevaihto- ja käyttökatetavoitteet. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimosuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä. Ensimmäisen ansaintajakson 2021–2023 nojalla suoritettavat osakepalkkiot maksettiin keväällä 2024.

Loihde Oyj:n hallitus on 25.11.2021 päättänyt jatkaa konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista pitkän tähtäimen kannustinohjelmaa 2021 (LTI) uudella ansaintajaksolla, joka ajoittuu vuosille 2022–2024. Ansaintajaksolla 2022–2024 kannustinohjelmaan kuuluu enintään 25 henkilöä. Palkkiot ansaintajaksolta 2022–2024 maksettiin keväällä 2025.

Loihde Oyj:n hallitus on 29.11.2022 päättänyt jatkaa konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista pitkän tähtäimen kannustinohjelmaa 2021 (LTI) uudella ansaintajaksolla, joka ajoittuu vuosille 2023–2025.

Ansaintajaksolla 2023–2025 kannustinohjelmaan kuuluu enintään 27 henkilöä.
Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2023–2025 maksetaan keväällä 2026.

Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma 2024 (LTI)

Yhtiön hallitus päätti 28.11.2023 yhtiön konserniohjohtoryhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta, jossa on yksi, vuosille 2024–2026 ajoittuva ansaintajakso. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettama käyttökattotavoite ja omistaja-arvon (TSR, total shareholder return) kehittyminen. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimosuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2024–2026 maksetaan keväällä 2027.

Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma 2025 (LTI)

Loihde Oyj:n hallitus päätti 12.2.2025 käynnistää konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnatun uuden osakepohjaisen pitkän tähtäimen kannustinohjelman (LTI 2025). Ohjelmassa on yksi kolmivuotinen ansaintajakso, joka ajoittuu vuosille 2025–2027. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettama käyttökattotavoite ja omistaja-arvon (TSR, total shareholder return) kehittyminen. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimosuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2025–2027 maksetaan keväällä 2028.

Hallituksen osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiökokous on vuosina 2020-2023 päättänyt hallituksen jäsenille suunnatuista pitkän aikavälin osakepohjaisista palkkiojärjestelmistä ja niihin liittyvistä osakeanneista. Merkintähinnan pohjana on käytetty osakkeen vaihdolla painotettua etukäteen määritellyn ajanjakson keskipursua vähennettynä 10 prosentin alennuksella. Tiedot ulkona olevista osakkeista ja tilikauden muutoksista on annettu tarkemmin jäljempänä seuraavassa taulukossa.

Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP) 2023

Loihteen hallitus päätti 25.5.2023 käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman Loihde Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille. Osakesäästöohjelmassa henkilöstöllä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan ja sijoittaa säästösummat Loihteen osakkeisiin. Osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on noin vuoden kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso. Säästöillä hankitaan Loihteen osakkeita neljästi vuodessa. Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökateprosentti tilikaudella 2025. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhte on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP) 2024

Loihteen hallitus päätti 29.4.2024 jatkaa edellisvuonna alkanutta henkilöstön osakesäästöohjelmaa uudella säästöohjelmalla. Osakesäästöohjelma rakentuu vuoden kestävästä säästöjaksosta ja sitä seuraavasta omistusjaksosta. Osakesäästöohjelmaa tarjotaan kaikille Loihteen työntekijöille. Ohjelmassa työntekijöillä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan ja sijoittaa säästösummat Loihteen osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Loihteen osakkeita neljästi vuodessa. Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökate tilikausilla 2024-2026. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhte on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP) 2025

Loihteen hallitus päätti 29.4.2025 jatkaa edellisvuonna alkanutta henkilöstön osakesäästöohjelmaa uudella säästöohjelmalla. Osakesäästöohjelma rakentuu vuoden kestävästä säästöjaksosta ja sitä seuraavasta omistusjaksosta. Osakesäästöohjelmaa tarjotaan kaikille Loihteen työntekijöille. Ohjelmassa työntekijöillä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan ja sijoittaa säästösummat Loihteen osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Loihteen osakkeita neljästi vuodessa. Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökate tilikausilla 2025-2027. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhte on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

Toimitusjohtajan osakepohjainen kannustinohjelma 2024

Loihde Oyj:n hallitus päätti 26.2.2024 käynnistää uuden pitkän aikavälin ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän yhtiön toimitusjohtajalle. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä sekä toimitusjohtajan sitouttamiseksi. Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmässä on yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa vuodet 2024–2026. Ohjelman keskeisiin ehtoihin sisältyy toimitusjohtajan toimosuhteen voimassaolo tietyn edellytyksin palkkion maksuuhetkellä. Luovutettavien palkkio-osakkeiden lukumäärään vaikuttaa lisäksi toimitusjohtajan markkinaehtoisesti hankkimien osakkeiden määrä.

1 000 euroa

Ohjelma	Henkilöstön osake-ohjelma 2022	Pitkän tähtäimen kannustinohjelma				Hallituksen osakepohjainen palkkiojärjestelmä		Henkilöstön osakesäästö-ohjelma (ESSP)						Toimitusjohtajan osakepalkkio-ohjelma 2024		Yhteensä	
		Matching ansaintajako 2022-2024	LTI 2022	LTI 2023	LTI 2024	LTI 2025	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2022-2024	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2023-2025	ESSP 2023 lisäosakkeet	ESSP 2023 suorite-perusteiset lisäosakkeet	ESSP 2024 lisäosakkeet	ESSP 2024 suorite-perusteiset lisäosakkeet	ESSP 2025 lisäosakkeet	ESSP 2025 suorite-perusteiset lisäosakkeet	CEO-palkkio 1.		CEO-palkkio 2.
Maksimi osakemäärä, kpl	16 736	63 864	102 000	107 600	108 790	916	960	-62 500		-71 500			-39 900			12 000	586 766
Ensimmäinen myöntämispäivä	6.7.2022	5.7.2022	8.5.2023	31.5.2024	8.5.2025	22.6.2022	21.6.2023	21.9.2023	21.9.2023	12.9.2024	12.9.2024	24.9.2025	24.9.2025	26.2.2024	26.2.2024	26.2.2024	26.2.2024
Ansaintajako alkaa	6.7.2022	1.1.2022	1.1.2023	1.1.2024	1.1.2025			1.7.2023	1.7.2023	1.7.2024	1.7.2024	1.7.2025	1.7.2025	26.2.2024	26.2.2024	26.2.2024	26.2.2024
Ansaintajako päättyy	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2024	31.12.2025	31.5.2024	31.5.2024	31.5.2025	31.5.2025	31.5.2026	31.5.2026				
Vapautuminen, pvm	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	30.6.2025	30.6.2026	31.5.2026	31.5.2026	31.5.2027	31.5.2027	31.5.2028	31.5.2028	15.12.2024	16.12.2025		
Ansaintakriteerit		Liikevaihto & EBITDA	Liikevaihto & EBITDA	TSR & EBITDA	TSR & EBITDA					EBITDA		EBITDA		EBITDA			
Omistus- ja työssäolovelvoite		Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite	Omistus- ja työssäolovelvoite
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	0,8	0,8	0,8	1,8
Jäljellä oleva juoksu-aika, vuotta	0,0	0,0	0,0	1,0	2,0	0,0	0,5	0,4	0,4	1,4	1,4	2,4	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	0	15	25	23	0	2	116	116	142	142	123	123	0	0	0	0
Toteutustapa	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake	Osake	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen
Muutokset tilikauden aikana	Matching ansaintajako 2022-2024	LTI 2022	LTI 2023	LTI 2024	LTI 2025	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2022-2024	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2023-2025	ESSP 2023 lisäosakkeet	ESSP 2023 suorite-perusteiset lisäosakkeet	ESSP 2024 lisäosakkeet	ESSP 2024 suorite-perusteiset lisäosakkeet	ESSP 2025 lisäosakkeet	ESSP 2025 suorite-perusteiset lisäosakkeet	CEO-palkkio 1.	CEO-palkkio 2.	Yhteensä	
1.1.																	
Osakkeita ulkona tilikauden alkaessa	13 841	50 373	84 300	102 274		0	278	15 025	15 025	9 941	9 941			6 000	6 000	312 997	
Muutokset tilikauden aikana																	
Kaudella myönnetty					99 964					8 402	8 402	6 996	6 996			130 758	
Kaudella menetetyt	1 305	38 119	20 000	13 600	9 500			2 055	2 055	1 436	1 476					89 546	
Kaudella maksetut	12 536	12 254								82	41			6 000	6 000	36 913	
31.12.																	
Osakkeita ulkona tilikauden päättyessä	0	0	64 300	88 674	90 464	0	278	12 970	12 970	16 825	16 825	6 996	6 996	0	0	317 297	

Käyvän arvon määrittely

Tilikaudella myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2025	2024
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	12,46	12,39
Osakkeen hinta tilikauden päättyessä	11,75	12,00
Oletetut osingot ^{*)}	0,76	0,81
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä	11,70	11,58

^{*)} Oletettuun osinkoon on sisällytetty koko ansaintakauden kumulatiivinen oletusosinko.

Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, tulos	-131	-153
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	131	158

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Loihteen tulosenusteissa, osakepalkkiojärjestelmien piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

3.6. Rahoitustuotot ja -kulut

3.6.1. Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

3.6.2. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2025	2024
Rahoitustuotot		
Tuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuihin varoista	34	21
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuihin varoista	401	390
Muut korkotuotot	81	181
Muut rahoitustuotot	13	17
Yhteensä	529	608
Rahoituskulut		
Kulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuihin veloista	-13	-36
Tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuihin varoista		-5
Muut korkokulut	-529	-465
Muut rahoituskulut	-43	-31
Yhteensä	-584	-537
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-55	71
Muut tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin		
Liikevaihto		5
Aineiden ja palveluiden käyttö	5	-8
Liiketoiminnan muut kulut		-1
Yhteensä	5	-3

4. TULOVEROT

4.1. Laadintaperiaatteet

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tuloverot muodostuvat verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisista veroista. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin maan säännösten ja voimassa olevan verokannan mukaisesti. Kauden verotettava tulo ja laskennallinen vero kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi siltä osin kuin se liittyy eriin, jotka on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

4.2. Tuloverot tuloslaskelmassa

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero varsinaisesta toiminnasta	-636	-472
Aikaisempien tilikausien verot	-2	130
Laskennalliset verot	9	25
Yhteensä	-629	-317
Efekttiivinen veroaste -%	-21,2 %	4,1 %

4.3. Verokantatäsmäytys	2025	2024
1 000 euroa		
Voitto ennen veroja	2 967	-7 766
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 % (2024:20%)	-593	1 553
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat		0
Verovapaat tulot	2	4
Vähennyskveltottomat kulut	-45	-46
Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot	9	-6
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2	130
Liikearvon arvonalentuminen		-1 980
Muut verot		28
Verot tuloslaskelmassa	-629	-317

4.4. Tulosvaikutteisesti kirjattuihin veroihin liittyvät lisätiedot

Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvä tulovero

1 000 euroa	2025	2024
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi	-7	-59
Kirjattu laskennallinen vero	1	12
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		14

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kts. liitetieto 12.
Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot, kts. liitetieto 12.2.

5. OSAKEKOHTAINEN TULOS

5.1. Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu osakepalkkiojärjestelmän vaikutus silloin, kun se pienentää osakekohtaista voittoa tai kasvattaa osakekohtaista tappiota.

5.2. Osakekohtainen tulos

1 000 euroa	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2 338	-8 083
Osakkeiden lukumäärän laimentamaton painotettu lukumäärä tilikauden aikana, 1 000 kpl	5 737	5 730
Osakekohtainen tulos, euroa/osake, laimentamaton	0,41	-1,41
Osakkeiden lukumäärän laimennettu painotettu lukumäärä tilikauden aikana, 1 000 kpl	5 767	5 730
Osakekohtainen tulos, euroa/osake, laimennettu	0,41	-1,41

TASEEN LIITETIEDOT

Pitkäaikaiset varat

6. AINEELLISET HYÖDYKKEET

6.1. Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Muiden omaisuuserien hankintamenu jaksotetaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistoajat

Rakennukset ja rakennelmat	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet ja verkostot	3-10 vuotta

6.2. Aineelliset hyödykkeet

2025	Maa-alueet omassa käytössä	Rakennukset ja rakennelmat omassa käytössä	Koneet ja kalusto omassa käytössä	Muut aineelliset hyödykkeet ja verkostot	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
1 000 euroa						
Hankintamenu 1.1.	815	5 054	10 265	623	151	16 907
Muut lisäykset		89	1 206		27	1 321
Siirrot erien välillä		35			-35	
Hankintamenu 31.12.	815	5 178	11 471	623	143	18 229
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 491	-8 339	-356		-12 187
Tilikauden poistot		-202	-897	-94		-1 193
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 693	-9 237	-449		-13 380
Kirjanpitoarvo 1.1.	815	1 563	1 925	267	151	4 721
Kirjanpitoarvo 31.12.	815	1 484	2 234	174	143	4 849

2024	Maa- alueet omassa käytössä	Raken- nukset ja raken- nelmat omassa käytössä	Koneet ja kalusto omassa käytössä	Muut aineel- liset hyödyk- keet ja verkotot	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
1 000 euroa						
Hankintameno 1.1.	1 591	6 100	9 350	478	241	17 760
Muut lisäykset	7	174	933	121	32	1 268
Muut vähennykset ja luovutukset			-19		-122	-140
Siirrot erien välillä	-784	-1 220		24		-1 980
Kurssierot			0			0
Hankintameno 31.12.	815	5 054	10 265	623	151	16 907
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 439	-7 653	-265		-12 356
Uudelleen luokituksesta johtuva muutos				0		0
Muut vähennykset ja luovutukset, kertyneet poistot			4			4
Siirtojen kertyneet poistot		1 105		-1		1 104
Tilikauden poistot		-157	-684	-90		-932
Arvonalentumiset			-7			-7
Kurssierot			0			0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 491	-8 339	-356		-12 187
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 591	1 661	1 697	213	241	5 404
Kirjanpitoarvo 31.12.	815	1 563	1 925	267	151	4 721

7. SIOITUSKIINTEISTÖT

7.1. Laadintaperiaatteet

Sijoituskiinteistöt ovat pääasiassa toimistorakennuksia, jotka kerryttävät pitkäaikaista vuokratuottoa, eivätkä ole konsernin omassa käytössä. Sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoan vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennustappioilla. Sijoituskiinteistöiksi on myös luokiteltu vuokratut tontit, joiden osuus kirjanpitoarvosta tilikauden lopussa on 76 tuhatta euroa (2024: 73 tuhatta euroa).

Poistoajat

Sijoituskiinteistöt 15-25 vuotta

7.2. Sijoituskiinteistöt

1 000 euroa	2025	2024
Hankintameno 1.1.	11 061	9 032
Lisäykset	50	24
Siirrot muiden omaisuuserien välillä	14	2 004
Hankintameno 31.12.	11 125	11 061
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-8 054	-6 651
Tilikauden poistot	-268	-298
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-12	-1 105
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-8 333	-8 054
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 007	2 381
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 791	3 007

7.3. Vuokrausjärjestelyt

Sijoituskiinteistöt on annettu vuokralle operatiivisilla vuokraopimuksilla, joiden mukaan vuokra maksetaan kuukausittain. Joihinkin sopimuksiin sisältyy kuluttajahintatekijöihin perustuvia korotuksia, mutta muita indekseistä tai hinnasta riippuvia muuttuvia vuokria ei ole. Konserni voi hankkia vuokra-ajaksi pankkitakauksia, jos sitä pidetään tarpeellisena luottoriskin pienentämiseksi. Vaikka konserni on altistunut jäännösarvon muutoksille nykyisten vuokrasopimusten päättyessä, se tekee yleensä uusia operatiivisia vuokrasopimuksia eikä se näin ollen realisoi jäännösarvon mahdollista vähentymistä näiden sopimusten päättyessä. Odotus tulevista jäännösarvoista otetaan huomioon kiinteistöjen käyvässä arvoissa.

Sijoituskiinteistöistä saatavat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

1 000 euroa

0-1 vuoden kuluttua	739
1-2 vuoden kuluttua	146
2-3 vuoden kuluttua	104
3-4 vuoden kuluttua	104
4-5 vuoden kuluttua	104
Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua	260

Sopimuksiin perustuvista veloitteista, jotka koskevat sijoituskiinteistöjen hankintaa, rakentamista tai kehittämistä taikka korjauksia, kunnossapitoa tai parannustöitä esitetään liitetiedot kohdassa 27. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset.

7.4. Hankintamenojen arvostetun sijoituskiinteistön käypä arvo

1 000 euroa	Kirjanpitoarvo		Käypä arvo	
	2025	2024	2025	2024
Sijoituskiinteistöt	2 791	3 007	3 738	3 547
Kirjanpitoarvo / käypä arvo 31.12.	2 791	3 007	3 738	3 547

Arvio käyvästä arvosta perustuu tilikauden lopussa tehdyssä käypien arvojen tarkastelussa käytettyyn markkina-arvoon tai tulevien kassavirtojen nykyarvoon.

7.5. Tulovaikutteisesti kirjatut määrät sijoituskiinteistöistä

1 000 euroa	2025	2024
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	867	825
Välittömät hoitokulut vuokratuottoa tuottaneista kiinteistöistä	-649	-684
Tulovaikutus 31.12.	218	140

8. VUOKRASOPIMUKSET

8.1. Konserni vuokralle ottajana

8.1.1. Laadintaperiaatteet

Loihde-konsernin vuokrasopimukset koostuvat lähinnä toimitiloista, maa-alueista, ajoneuvoista ja IT-laitteista sekä liiketoiminnan palvelusopimuksiin sisällyvistä teknisistä laitteista. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaista sopimuksia ja muut sopimukset määräaikaista. Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämät ajanjaksot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota.

Loihde arvostaa vuokrasopimusvelat diskonttaamalla vuokrasopimusten rahavirrat sopimuksen alkamispäivän lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoamalla mukaiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan kuluina tuloslaskelmaan. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokrasopimusvelan arvoa, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokratuotokauden.

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokratuotokauden aikana suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokramaksut sisältävät kiinteän maksun määrän ja muuttuvat vuokramaksut, jotka perustuvat hintamuutoksiin ja vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista johtuviin maksuihin. Osaan toimitilojen vuokrasopimuksista liittyy indeksiehtoja, joita ei huomioida vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Loihde arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia tai jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskevissa arvioissa voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä konsernin lisäluoton korkoa, koska korkokantoja ei ole saatavilla vuokrasopimuksista. Konsernin lisäluoton korko määräytyy saatujen rahoitustarjousten ja markkinaolosuhteiden perusteella, ja sitä tarkistetaan vähintään vuosittain.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 25. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Loihde soveltaa standardin lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksia koskevia helpotuksia. Lyhytaikainen vuokrasopimus on sopimus, jonka vuokra-aika on 12 kuukautta tai sitä lyhyempi. Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä ovat muun muassa omassa käytössä olevat it-laitteet ja työsuohdepolkupyörät. Vähäarvoisia ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ei kirjata taseeseen, vaan maksut näistä sopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä. Toimitilojen vuokrasopimuksissa Loihde ei erota palvelukomponentteja vuokrasopimuskomponenteista.

8.1.2. Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Keskeisin johdon harkinta liittyy toistaiseksi voimassa oleviin vuokrasopimuksiin, joissa Loihteen johto arvioi vuokratuotokauden pituutta, millä voi olla olennainen vaikutus kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään.

Johdon harkinnalla on merkitystä myös vuokranmaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittämisessä.

8.1.3. Vuokralle ottajan käyttöoikeusomaisuuserät

2025	Maa- alueet käyttö- oikeus	Raken- nukset ja raken- nelmat käyttö- oikeus	Koneet ja kalusto käyttö- oikeus	Yhteensä
1 000 euroa				
Hankintameno 1.1.	126	8 262	14 570	22 958
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys / vähennys	-47	766	-108	611
Lisäykset	41	714	5 264	6 018
Vähennykset	-30	-103	-3 317	-3 450
Siirrot erien välillä	-14			-14
Hankintameno 31.12.	76	9 639	16 409	26 123
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63	-4 406	-6 476	-10 945
Tilikauden poistot	-13	-1 835	-4 008	-5 856
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	42	103	3 317	3 461
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-34	-6 138	-7 167	-13 339
Kirjanpitoarvo 1.1.	63	3 856	8 093	12 013
Kirjanpitoarvo 31.12.	41	3 501	9 241	12 784

2024	Maa- alueet käyttö- oikeus	Raken- nukset ja raken- nelmat käyttö- oikeus	Koneet ja kalusto käyttö- oikeus	Yhteensä
1 000 euroa				
Hankintameno 1.1.	124	7 414	12 014	19 552
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys / vähennys	3	841	-68	776
Lisäykset		1 540	5 482	7 022
Vähennykset		-1 533	-2 859	-4 391
Siirrot erien välillä		-1		-1
Hankintameno 31.12.	126	8 262	14 570	22 958
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46	-4 000	-5 604	-9 650
Tilikauden poistot	-17	-1 939	-3 731	-5 687
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 533	2 859	4 391
Kurssierot				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63	-4 406	-6 476	-10 945
Kirjanpitoarvo 1.1.	78	3 414	6 410	9 902
Kirjanpitoarvo 31.12.	63	3 856	8 093	12 013

8.1.4. Vuokralle ottajan laajan tuloslaskelman ja rahavirtalaskelman erät

1 000 euroa	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-504	-391
Vuokrakulut vähäarvoisista vuokrasopimuksista	-241	-355
Yhteensä	-744	-746

Tilikauden 2025 vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 5 712 tuhatta euroa (2024: 5 541 tuhatta euroa).

8.1.5. Taseeseen merkityt velat vuokrasopimuksista

Konserni vuokralle ottajana 1 000 euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	7 990	7 651
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	5 452	4 874
Yhteensä	13 443	12 525

8.2. Konserni vuokralle antajana

8.2.1. Laadintaperiaatteet

Loihde-konserni toimii vuokralle antajana kiinteistöliiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä kautta. Konserni vuokraa omistamiaan kiinteistöjä yritysten käyttöön. Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokralle annetut kiinteistöt sisältyvät taseeseen luonteensa mukaisesti sijoituskiinteistöihin tai aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sijoituskiinteistöinä on käsitelty ne kiinteistöt, joiden osalta konsernin oma käyttö on alle 5 % vuokrauskelpoisesta neliömäärästä. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernin toimiminen vuokralle antajana on merkitykseltään vähäistä.

8.2.2. Vuokralle antajan operatiiviset vuokrasopimukset

Tuloslaskelmaan kirjatut erät

1 000 euroa	Kiinteät vuokra- tuotot	Muuttuvat vuokra- tuotot	2025 Yhteensä
Rakennukset ja rakennelmat	541	139	680
Sijoituskiinteistöt	708	159	867
Yhteensä	1 250	297	1 547

1 000 euroa	Kiinteät vuokra- tuotot	Muuttuvat vuokra- tuotot	2024 Yhteensä
Rakennukset ja rakennelmat	540	144	684
Sijoituskiinteistöt	692	133	825
Yhteensä	1 231	277	1 509

8.2.3. Taseeseen merkityt saamiset vuokrasopimuksista

Konserni vuokralle antajana

1 000 euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset vuokrasopimussaamiset, operatiiviset vuokrasopimukset	31	62
Yhteensä	31	62

9. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

9.1. Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon, kun hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on odotettavissa, että aineettomasta hyödykkeestä kertyy taloudellista hyötyä konsernille. Aineettomat hyödykkeet, joilla on tunnettu tai arvioitu rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan vaikutusajanaan tasapoistoina kuluiksi tuloslaskelmaan.

Poistoajat

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta
Asiakassuhteet	3-5 vuotta

9.1.1. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvon laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 26. Liiketoimintojen yhdistäminen.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erillisen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän; ne ovat erotettavissa tai perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat lähinnä asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden arvosta. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden arvo määritellään oletettujen asiakkuuksien pysyvyyden ja kestoajan mukaan arvioitujen rahavirtojen perusteella.

9.1.2. Tutkimus- ja kehittämismenot

Loihde kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden tai palveluiden suunnittelusta, kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tapahtumakaudelle. Yritystojen yhteydessä konsernille saattaa siirtyä ennen yritystoa aloitettuihin hankkeisiin liittyviä, aktivoitavina aineettomina hyödykkeinä käsiteltäviä kehittämismenoja. Ne aktivoidaan koko hankkeen osalta taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, mikäli IAS 38:n mukaiset vaatimukset täyttyvät.

Aktivoidusta hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidun kehittämismenon taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

9.1.3. Pilvipalvelujärjestelyt

IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 agendapäätöksen koskien ns. SaaS-järjestelyitä ja niiden implementointi-, konfigurointi- ja räätälöintityötä ja ostopalveluita. Pilvipalvelujärjestelyiden kirjanpito käsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Yhtiöllä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat Yhtiölle oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Pilvipalveluntarjoajalle maksettavat ennakkomaksut ohjelmiston räätälöinnistä, jotka eivät ole erotettavissa olevia, kirjataan kuluksi sopimuskauden aikana. Pilvipalvelujärjestelyiden merkitys konsernille on pieni.

9.1.4. Aineettomat oikeudet ja Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet sekä muut aineettomat hyödykkeet sisältävät lähinnä ohjelmistoja, joilla on rajattu taloudellinen vaikutusaika.

9.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

2025	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut Aineettomat hyödykkeet		Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Yhteensä
			ilman asiakassuhteita	Asiakassuhteet			
1 000 euroa							
Hankintameno 1.1.	597	1 551	3 052	2 972	8 173	63 867	72 039
Muut lisäykset /vähennykset	134				134		134
Hankintameno 31.12.	731	1 551	3 052	2 972	8 306	63 867	72 173
Kertyneet poistot 1.1.	-498	-1 547	-2 750	-1 962	-6 756	-9 896	-16 652
Tilikauden poistot	-78	-4	-178	-383	-643		-643
Kertyneet poistot 31.12.	-576	-1 551	-2 928	-2 345	-7 399	-9 896	-17 295
Kirjanpitoarvo 1.1.	100	4	303	1 010	1 416	53 970	55 387
Kirjanpitoarvo 31.12.	155	0	125	627	907	53 970	54 878

Tilikauden aikana konsernissa kirjattiin kuluksi tutkimus- ja kehittämismenoja yhteensä 932 tuhatta euroa.

2024	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut Aineettomat hyödykkeet		Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Yhteensä
			ilman asiakassuhteita	Asiakassuhteet			
1 000 euroa							
Hankintameno 1.1.	551	1 551	3 071	2 788	7 961	63 881	71 842
Tytäryhtiön hankinta						-14	-14
Muut lisäykset /vähennykset	47		5	184	236		236
Siirrot muiden omaisuuserien välillä			-24		-24		-24
Hankintameno 31.12.	597	1 551	3 052	2 972	8 173	63 867	72 039
Kertyneet poistot 1.1.	-369	-1 542	-2 483	-1 427	-5 820		-5 820
Tytäryhtiön hankinnan kertyneet poistot						5	5
Tilikauden poistot	-129	-5	-268	-534	-936		-936
Arvon alentumiset -						-9 900	-9 900
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			1		1	-1	
Kertyneet poistot 31.12.	-498	-1 547	-2 750	-1 962	-6 756	-9 896	-16 652
Kirjanpitoarvo 1.1.	182	9	588	1 361	2 140	63 881	66 021
Kirjanpitoarvo 31.12.	100	4	303	1 010	1 416	53 970	55 387

Tilikauden aikana konsernissa kirjattiin kuluksi tutkimus- ja kehittämismenoja yhteensä 990 tuhatta euroa.

9.3. Liikearvon ja aineellisten sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Liikearvon ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, on sen arvo alentunut. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioitua vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo poistot huomioiden olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhemmällä kaudella.

9.4. Loihde-konsernin liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan ja arvostetaan hankintahetkellä edellä esitettyjen periaatteiden mukaisesti. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja aina, kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu kahdelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat:

- IT-konsultointi, joka kattaa liiketoiminta-alueen Data, digi ja AI, ja
- Turvallisuus- ja yritysverkkopalvelut, joka kattaa liiketoiminta-alueet Turvaratkaisut sekä Kyberturva, pilvi ja yhteydet.

Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa yksikön kirjanpitoarvon, arvonalennus kohdistetaan ensimmäiseksi liikearvoon ja sitten yksikön muihin varoihin. Jos liikearvoon on kohdistettu arvonalentumista, sitä ei peruuteta tulevilla tilikausilla. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon kumulatiivisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

Liikearvot

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
IT-konsultointi	28 877	28 877
Turvallisuus- ja yritysverkkopalvelut	25 093	25 093
Yhteensä	53 970	53 970

9.5. Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvon testauksessa Loihde on käyttänyt käyttöarvomenetelmää. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökate ja diskonttauskorko.

Arvonalentumistestaus suoritetaan yhtiön vakiintuneen käytännön mukaan vuosittain vuoden viimeisen kvartaalin aikana. Arvonalentumistestaus suoritetaan välittömästi myös silloin, jos on havaittavissa viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Kerrytettävissä olevien rahamäärien testauksessa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja liiketoimintasuunnitelmiin (LTS). Rahavirtaennusteessa on käytetty 4 vuoden pituista skenaariota. Käytetyt budjetit ja liiketoimintasuunnitelmat ovat perustuneet johdon näkemykseen markkinan ja liiketoiminnan kehityksestä sekä historialliseen suoritukseen. Budjetti- ja liiketoimintasuunnitelmakauden jälkeisten kassavirtojen kasvuprosenttina on käytetty 1,5 %:n kasvutekijää (31.12.2024: 1,5 %).

Yhtiö käyttää arvonalentumistestauksen diskonttokorkona pääoman keskimääräistä kustannusta (WACC).

Laskelmissa käytetyt ennen veroja määritellyt diskonttauskorot (pre-tax WACC) esitetään alla:

	31.12.2025	31.12.2024
IT-konsultointi	13,06 %	12,82 %
Turvallisuus- ja yritysverkkopalvelut	10,71 %	11,13 %

Suoritettu arvonalentumistestaus osoitti, että molempien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat kirjanpitoarvot eikä liikearvon arvonalentumiskirjaukselle ole tarvetta. Vertailukaudella 2024 Loihde kirjasi 9,9 miljoonan euron suuruisen arvonalennuksen IT-konsultoinnin liikearvoon.

Herkkyys

IT-konsultoinnin arvonalentumistestaus on edelleen herkkä muutokselle ja arvonalentumista voisi syntyä, mikäli

- ennen veroja määritellyt diskonttauskorko (pre-tax WACC) nousisi 13,06 %:sta 15,84 %:iin
- suunnittelukauden 2026-2029 kasvu jäisi n. 1 %:n tasolle tai
- pitkän aikavälin käyttökateprosentti (EBITDA %) jäisi 11,7 %:n tasolle

10. MUUT RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2025	2024
Muut osakkeet ja osuudet	17	17
Yhteensä	17	17

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2025	2024
Muut saamiset	226	126
Yhteensä	226	126

Muut saamiset ovat maksettuja vakuustalletuksia, pääasiassa vuokravakuuksia sekä sopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka jaksotetaan myyntisopimuksen kestoajalle.

12. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

12.1. Laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä käyttämällä tilinpäätöshetkellä hyväksyttäviä verokantoja. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata veronalaisista väliaikaisista eroista, joissa laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisajankohtana. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan se voidaan hyödyntää.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät asiakassopimuksista, liiketoimintojen yhdistämisistä, käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista eristä sekä aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvoa tarkastellaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja sitä vähennetään siltä osin kuin ei ole enää todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten käyttämiseen kokonaisuudessaan tai osittain. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja ne kirjataan siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevat verotettavat tulot mahdollistavat laskennallisen verosaamisen kirjaamisen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun tilikauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytäntöön pantavissa oleva oikeus ja kun laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja verovelat vähennetään toisistaan, kun yrityksellä on laillisesti täytäntöön pantavissa oleva oikeus niiden kuittaamiseen toisiaan vastaan ja se aikoo joko suorittaa velan nettoperusteisesti tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti.

12.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2025		Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistäminen	
1 000 euroa	1.1.				31.12.
Laskennalliset verosaamiset	1.1.				31.12.
Asiakassopimuksista	57	-28			28
Verotuksessa vähentämättä jätetyistä poistoista	704	32			736
Pilvipalvelujärjestelyistä	459	-89			370
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	207	-7	-1		198
Yhteensä	1 426	-92	-1		1 333

Laskennalliset verovelat

Arvostaminen käypään arvoon	319	-129			191
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista eristä	104	47			151
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	20	-19			1
Yhteensä	444	-101			343
Laskennalliset verot, netto	982	9	-1		989

2024		Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistäminen	
1 000 euroa					
Laskennalliset verosaamiset	1.1.				31.12.
Asiakassopimuksista	159	-102			57
Verotuksessa vähentämättä jätetyistä poistoista	676	28			704
Pilvipalvelujärjestelyistä	388	71			459
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	240	-22	-12		207
Yhteensä	1 463	-25	-12		1 426

Laskennalliset verovelat

Arvostaminen käypään arvoon	373	-54			319
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista eristä	44	60			104
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	40	-20			20
Yhteensä	458	-14			444
Laskennalliset verot, netto	1 005	-11	-12		982

TASEEN LIITETIEDOT

Lyhytaikaiset varat

13. VAIHTO-OMAISUUS

13.1. Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään pääosin FIFO-menetelmällä (first in - first out) tai pienelle osuudelle vaihto-omaisuudesta painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, joka tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioituiden myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää hankintahinnan lisäksi myös kiinteähintaisiin keskeneräisiin osatulo- ja palveluprojektiin liittyvät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset kuten materiaalikustannukset, asennustyöt ja alihankintaostot.

13.2. Vaihto-omaisuus

1 000 euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	12 500	14 664
Vaihto-omaisuus yhteensä	12 500	14 664

Tilikaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin 210 (184) tuhannen euron arvonalennus. Arvonalentumiskirjauksia ei ole peruutettu tilikauden aikana (2024: ei peruutuksia).

14. MYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

14.1. Laadintaperiaatteet

Myyntisaamisiin luokitellaan saamiset, jotka johtuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuotetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä maksettaviksi 30 päivän kuluessa, ja sen vuoksi ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset arvostetaan alun perin vastikemäärään, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu sitä vastaan, että luvatut tavarat tai palvelut luovutetaan asiakkaalle. Lyhytaikaisten myyntisaamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

14.2. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

1 000 euroa	2025	2024
Myyntisaamiset	19 432	16 025
Odotettavissa olevat luottotappiot	-38	-57
Lainasaamiset		7
Muut saamiset	69	90
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	19 464	16 065

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on kerrottu liitetiedossa 25.1 Luottoriski, jossa on esitetty myös myyntisaamisten ikäjakautuma.

15. ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

15.1. Laadintaperiaatteet

Loihde-konsernissa laskutuksen aikataulu voi poiketa tuotteiden kirjaamisen aikataulusta. Kun tuotot kirjataan ennen asiakkaan laskuttamista, Loihde kirjaa taseeseen sopimukseen perustuvan omaisuuserän.

15.2. Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät

1 000 euroa	2025	2024
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5 030	5 881

16. SIIRTOSAAMISET

Lyhytaikaiset

1 000 euroa	2025	2024
Siirtosaamiset ostoista	3 557	4 716
Työsuhde-etuuksista johtuvat saamiset	5	1
Muut siirtosaamiset	533	237
Yhteensä	4 095	4 954

17. TILIKAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROSAAMISET

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden tulokseen perustuva verojaksotus	280	290

18. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2025		2024	
	Käypä arvo	Voitto+/ Tappio-	Käypä arvo	Voitto+/ Tappio-
Listayhtiöiden osakkeet ja osuudet	45	38	31	23
Sijoitusrahasto-osuudet	4 559	719	4 068	498
Yhteensä	4 604	757	4 099	522

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien sijoitusten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla julkaistuihin hintanoteerauksiin (luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 1).

Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottojen tai -kulujen ryhmään.

19. RAHAVARAT

1 000 euroa	2025	2024
Rahavarat	7 572	7 479

Rahavitalaskelman rahavarat koostuvat taseen rahavaroista.

TASEEN LIITETIEDOT

20. OMA PÄÄOMA

20.1. Perustiedot

Loihde Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla. Loihde Oyj:llä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus, oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Loihde Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa.

20.1.1. Osakkeet ja oman pääoman muutokset

1 000 euroa	Osake- pää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vara- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025	1 504	49 689	8 132		27 393	86 719
Tilikauden laaja tulos					2 338	2 338
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					6	6
Osingonjako, varojenjako					-4 299	-4 299
Omien osakkeiden hankinta		-257				-257
Voitot osakeperusteisista maksuista					131	131
Osakeanti		366				366
Muut muutokset					2	2
31.12.2025	1 504	49 798	8 132		25 571	85 006
1.1.2024	1 504	50 152	8 132	-4	40 993	100 778
Tilikauden laaja tulos					-8 083	-8 083
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					47	47
Muuntoerot				4	10	14
Osingonjako, varojenjako					-5 731	-5 731
Omien osakkeiden hankinta		-900				-900
Voitot osakeperusteisista maksuista					158	158
Osakeanti		437				437
31.12.2024	1 504	49 689	8 132	0	27 393	86 719

	Osakkeiden lukumäärä kaikki osakkeet	Emoyhtiöstä ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
1.1.2025	5 760 383	5 723 427
Omien osakkeiden hankinta	0	-21 820
Omien osakkeiden mitätöinti	-58 776	0
Osakeanti	55 623	55 623
31.12.2025	5 757 230	5 757 230
1.1.2024	5 761 707	5 738 513
Omien osakkeiden hankinta	0	-72 885
Omien osakkeiden mitätöinti	-59 123	0
Osakeanti	57 799	57 799
31.12.2024	5 760 383	5 723 427

20.1.2. Osakkeisiin liittyvät tapahtumat

Osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2025

Osakeannit 1.1.-31.12.2025

Keväällä pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 570 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista. Osakkeita voidaan antaa yritysjärjestelyissä tai muissa tarkoituksissa hallituksen päättämällä tavalla sekä enintään 100 000 osaketta osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä. Valtuutus osakeantiin on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Seinäjoella 4.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 692 500 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella enintään 644 000 osaketta voidaan antaa merkittäväksi Savonlinnan BLC-Osuuskunnalle vastikkeena BLC Turva Oy:n osakkeista yhtiön ja Savonlinnan BLC-Osuuskunnan välisen, 5.11.2025 päivätyn osakekaupparjan mukaisesti. Osakkeita voidaan lisäksi antaa merkittäväksi osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä. enintään 48 500 osaketta. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Valtuutus kumosi yhtiökokouksen 8.5.2025 hallitukselle antaman osakeantivaltuutuksen siltä osin kuin valtuutuksen puitteissa ei ole ennen ylimääräistä yhtiökokousta tehty osakeantipäätöksiä.

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 55 623 uutta osaketta seuraavasti:

Loihde laski tammikuussa liikkeelle 6 000 ja joulukuussa 3 000 uutta osaketta toimitusjohtajan ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän palkkio-osakkeiden maksamiseksi.

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin liittyen henkilöstön osakekannustinohjelman vuonna 2022 alkaneen ansaintajakson lisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 8 241 uutta osaketta.

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun maksuttoman osakeannin myös johdon ja avainhenkilöiden vuonna 2022 alkaneen ansaintajakson palkkioiden maksamiseksi. Osakeannissa luovutettiin yhteensä 7 546 osaketta kannustinohjelman ehtojen ja ansaintakriteerien mukaisesti.

Vuonna 2024 alkaneen henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden merkitsemiseksi yhtiö laski maaliskuussa liikkeelle 8 406 ja kesäkuussa 8 397 uutta osaketta. Uudet osakkeet ovat ajanjaksolla 1.12.2024–30.5.2025 kertyneillä ohjelmaan osallistuvien säästöillä merkityjä säästöosakkeita.

Tilikauden 2025 aikana osakesäästöohjelmaan liittyen on toteutettu kaksi osakeantia, joissa yhtiö on luovuttanut osallistujille näiden 1.6.-30.11.2025 kertyneitä säästöjä vastaavat osakkeet. Syyskuussa yhtiö laski säästöosakkeiden merkitsemiseksi liikkeelle 6 842 osaketta ja joulukuussa 7 191 osaketta.

Kannustinohjelmat ja niiden ehdot on kuvattu tarkemmin liitetietokohdassa 3.5.3. Osakeperusteiset maksut

Omiin osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2025

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 350 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiön 27.6.2024 aloittama omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma päättyi 14.3.2025. Ohjelman aikana yhtiö hankki 58 776 omaa osaketta, jotka on yhtiön hallituksen 25.3.2025 tekemällä päätöksellä mitätöity 10.4.2025.

Tytäryhtiöillä oli 31.12.2025 hallussaan 400 kpl emoyhtiön osakkeita (0,0 % kaikista osakkeista). Emoyhtiöllä ei ollut tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 hallussaan omia osakkeita.

Osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2024

Osakeannit 1.1.-31.12.2024

Yhtiö on yhtiökokouksen valtuutuksella laskenut liikkeelle 57 799 osaketta osana kannustinjärjestelmiä.

Omiin osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2024

Yhtiö on yhtiökokouksen valtuutuksella hankkinut yhteensä 36 956 omaa osaketta. Tytäryhtiöillä oli 31.12.2024 hallussaan 400 kpl emoyhtiön osakkeita (0,0 % kaikista osakkeista). Emoyhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 hallussaan omia osakkeita 36 956 kpl.

20.2. Vararahasto

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt osuuden.

20.3. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajien yhtiöön tekemien sijoitusten merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

20.4. Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätöksen muuntamisen emoyhtiön toimintavaluutaksi.

20.5. Osingot

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2024 tuloksesta osinkoa 0,75 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 12.5.2025 ja maksupäivä 19.5.2025.

Hallituksen osingonjakoesitys tilikaudelta 2025 on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen Muut liitetiedot -kohdassa.

TASEEN LIITETIEDOT

Pitkäaikaiset velat

21. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

1 000 euroa	2025	2024
Vuokrasopimusvelat	7 990	7 651
Korolliset velat yhteensä	7 990	7 651

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimukset.

22. KOROTTOMAT VELAT

1 000 euroa	2025	2024
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	145	67
Eläkevelvoitteet, etuusperusteiset järjestelyt		14
Laskennallinen verovelka, tarkempi erittely liitetietokohdassa 12.2.	343	444
Korottomat velat yhteensä	488	524
Pitkäaikaiset velat yhteensä	8 478	8 175

Sopimuksiin perustuvilla veloilla tarkoitetaan velvollisuutta luovuttaa tavaroita tai palveluita asiakkaalle, jolta konserni on saanut vastikkeen (tai jonka on maksettava vastike).

Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun Loihde on saanut maksun tai maksu eräännyy, mutta tuottoja ei ole vielä kirjattu.

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan tuotoiksi, kun konsernin suoritus on sopimuksen mukainen.

TASEEN LIITETIEDOT

Lyhytaikaiset velat

23. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

1 000 euroa	2025	2024
Vuokrasopimusvelat	5 452	4 874
Korolliset velat yhteensä	5 452	4 874

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimukset.

24. KOROTTOMAT VELAT

1 000 euroa	2025	2024
Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	6 344	6 527
Muut lyhytaikaiset velat	5 480	4 490
Yhteensä	11 824	11 018
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	6 315	5 221

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		
Tilikauden tulokseen perustuva verojaksoitus	341	362
Siirtovelat		
Työsuhde-etuuksista johtuvat velat	11 620	11 838
Siirtovelat ostoista	1 328	1 923
Muut siirtovelat	60	
Siirtovelat yhteensä	13 008	13 761
Korottomat velat yhteensä	31 489	30 361
Lyhytaikaiset velat yhteensä	36 941	35 235

Ostovelat ovat vakuudettomia ja maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden kirjaamisesta. Ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Muut lyhytaikaiset velat koostuvat lähinnä arvonlisäveroveloista sekä työantajasuorituksiin liittyvistä veloista.

Sopimuksiin perustuvilla veloilla tarkoitetaan velvollisuutta luovuttaa tavaroita tai palveluita asiakkaalle, jolta konserni on saanut vastikkeen (tai jonka on maksettava vastike). Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun Loihde on saanut maksun tai maksu eräännyy, mutta tuottoja ei ole vielä kirjattu. Sopimukseen perustuvat velat kirjataan tuotoiksi, kun konsernin suoritus on sopimuksen mukainen.

25. RAHOITUSRISKIEN JA PÄÄOMAN HALLINTA

Loihteen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoiden muutoksista johtuvien tekijöiden vaikutusta yhtiön tulokseen, toimintaan ja taserakenteeseen. Rahoitusriskit aiheutuvat pääasiassa vastapuoliin liittyvästä luottoriskistä, maksuvalmiusriskistä sekä markkinakorkojen ja valuuttakurssien vaihteluista. Vastuu riskien hallinnasta kuuluu toimitusjohtajalle, johdolle ja viime kädessä hallitukselle. Loihteen konsernitaloushallinto arvioi konsernin rahoitusriskejä sekä toimenpiteitä, joilla konserni aikoo suojautua mahdollisilta riskeiltä. Konsernin taloushallinto tukee myös tytäryhtiöitä niiden rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnassa. Tytäryhtiöt toimittavat konsernin taloushallinnolle ajantasaista informaatiota rahoitusasemastaan ja luottoriskistään.

25.1. Luottoriski

Loihteen luottoriski liittyy asiakkaisiin, joilta konsernilla on avoimia saatavia tai joiden kanssa on solmittu pitkäaikaisopimuksia. Luottoriski voi toteutua siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Loihde käy kauppaa vain tunnistettujen, luottokelpoisten osapuolten kanssa. Saamisten saldoja seurataan ja saatavia peritään aktiivisesti.

25.1.1. Odotettavissa olevat luottotappiot

Loihde arvioi myyntisaamisten määrää ja luottotappioriskiä vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Loihteen luottotappiot ovat historiallisesti olleet vähäisiä, joten odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan yleisen mallin mukaan riskiperusteisesti.

Arvioimiseen käytetään seuraavia tekijöitä:

- Tiedot asiakkaan ja toimialan talouteen vaikuttavista asioista
- Erääntyneiden määrä ja kesto
- Asiakkaan taloudellinen tilanne ja maksukäyttäytyminen
- Saadut erillisvakuudet

Luottotappiovaraus kirjataan arvioidun kokonaisriskin perusteella erääntyneistä myyntisaamisista käyttäen tapauskohtaista harkintaa. Lähtökohteisesti, mikäli myyntisaaminen on erääntynyt yli 90 päivää, eikä sille ole turvaavaa vakuutta, se kirjataan luottotappiovaraukseksi.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin keskeneräisiin töihin ja ovat riskiominaisuuksiltaan samanlaisia kuin samantyyppisistä sopimuksista johtuvat myyntisaamiset. Tämän vuoksi Loihteen johto on olettanut, että erääntymättömien myyntisaamisten odotettavissa oleva tappioaste on kohtuullisen lähellä sopimukseen perustuvien omaisuuserien tappioastetta.

Odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät esitetään taseessa vähennyksenä myyntisaamisten bruttomääräisestä kirjanpitoarvosta. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrä kirjataan tulosvaikutteisesti luottotappiovarauksen muutoksena liiketoiminnan muihin kuluihin.

Loihde kirjaa myyntisaamiset pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun perintä on osoittautunut tuloksettomaksi. Lopullinen luottotappiokirjaus tehdään esimerkiksi silloin kun perintäkumppani antaa luottotappiosuosituksen tai velallinen hakeutuu konkurssiin tai maksuvaikeuksissa olevan asiakkaan kanssa ei päästä sopuun maksusuunnitelmasta.

Alla on esitetty myyntisaamisten ikäjakauma sekä luottotappiovarauksen määrä.

25.1.2. Myyntisaamisten erääntymiserittely

	2025	2024
1 000 euroa		
Erääntymättömät	18 089	15 274
1-30 päivää erääntyneet	1 163	699
31-60 päivää erääntyneet	197	73
61-90 päivää erääntyneet	15	-3
Yli 90 päivää erääntyneet	-31	-18
Yhteensä	19 432	16 025
Luottotappiovaraukset	-38	-57
Yhteensä	19 394	15 968

25.1.3. Muiden rahoitusvarojen luottoriski

Rahavarat on sijoitettu vakavaraisiin pankkeihin ja rahoituslaitoksiin, eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä. Osake- ja korkorahastoihin sijoitettujen varojen hallinnassa käytetään luotettavia varainhoitajia ja varat on hajautettu useisiin markkinoilla noteerattuihin instrumentteihin, joten yhtiö ei katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä.

Loihde on aiemmillä tilikausilla myöntänyt henkilökunnalleen henkilöstön osakepalkkiojärjestelmään liittyviä osakkeiden merkintähinnan maksuun käytettäviä luottoja. Niiden vakuutena ovat osakepalkkiojärjestelmässä merkityt osakkeet eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä.

25.2. Maksuvalmiusriskit

Loihteen maksuvalmiusriski liittyy siihen, että toimintaympäristössä tapahtuisi merkittäviä muutoksia, joilla olisi huomattava vaikutus Loihteen kannattavuuteen ja kassavirtaan. Loihde tekee kannattavuuteen liittyvää liiketoimintaennustamista kuukausittain sekä tarkastelee kassavirtalaskelman kautta rahoitustilannettaan.

Loihteen tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääosin konsernin sisäisellä lainoituksella. Lisäksi emoyhtiöllä on käytössään lyhytaikaista rahoitustarvetta varten rahoituslimiitti.

25.2.1. Rahoituksen lähteet

1 000 euroa	2025	2024
Rahoitusarvopaperit	4 604	4 099
Rahat ja pankkisaamiset	7 572	7 479
Yhteensä	12 176	11 578

Rahoituslimiitit 1 000 euroa	2025	2024
Käyttämättömät tililimiitit	7 000	7 000
Yhteensä	7 000	7 000

25.2.2. Rahoitusvelkojen maturiteetit

Seuraavat taulukot kuvaavat jäljellä olevien rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvaa diskonttaamatonta maturiteetijakaumaa tilinpäätöspäivänä.

2025	Sopimuksiin perustuvat		2026	2027	2028	2029	Yli 4 vuotta
	Kirjanpito-arvo	rahavirrat yhteensä					
1 000 euroa							
Vuokrasopimusvelat	13 443	14 125	5 863	4 387	2 472	1 211	192
Ostovelat	6 344	6 344	6 344				
Yhteensä	19 787	20 469	12 208	4 387	2 472	1 211	192

2024	Sopimuksiin perustuvat		2025	2026	2027	2028	Yli 4 vuotta
	Kirjanpito-arvo	rahavirrat yhteensä					
1 000 euroa							
Vuokrasopimusvelat	12 525	13 342	5 316	3 798	2 457	1 276	496
Ostovelat	6 527	6 527	6 527				
Yhteensä	19 052	19 869	11 843	3 798	2 457	1 276	496

25.3. Markkinariskit

25.3.1. Valuuttakurssiriski

Merkittävä osa konsernin ostoista ja myynneistä ja muista rahamääräisistä eristä on euromääräistä. Tämän vuoksi konserni ei merkittävästi altistu valuuttakurssiriskille. Loihde on myynyt ruotsalaisen tytäryhtiönsä osakkeet vertailukaudella ja liiketoiminnan jo sitä edeltävällä tilikaudella, joten Ruotsin kruunuun ei näin ollen liity merkittävää transaktio- eikä translaatoriskiä.

25.3.2. Korkoriski, osake- ja rahoitusmarkkinariski

Loihde altistuu toiminnassaan korkoriskille ja osake- sekä rahoitusmarkkinariskille sijoitussalkun arvostuksen kautta. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti sijoitussalkun arvoon. Loihde noudattaa hallituksen hyväksymän varainhoitostrategian periaatteita.

Loihdeella ei ole tilinpäätöshetkellä korollisia rahoitusvelkoja (2024: ei korollisia rahoitusvelkoja).

25.4. Pääoman hallinta

Loihteen pääoman hallinnan tarkoituksena on varmistaa osakkeenomistajien sijoittaman pääoman tuotto sekä varmistaa liiketoiminnan tavanomaiset toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa ja sen rakenteeseen voidaan vaikuttaa mm. tulo-rahoituksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Loihteen hallitus seuraa konsernin omavaraisuusastetta ja taseen kehitystä neljännesvuosittain. Loihteen omavaraisuusaste 31.12.2025 oli 65,2 % (2024: 66,7 %).

25.5. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää rahoitusvaroja yhdelle osapuolelle ja rahoitusvelkaa tai oman pääoman ehtoisen instrumentin toiselle osapuolelle

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan.

25.5.1. Rahoitusvarat

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä on siirtynyt pois konsernista, ja kun omistamiseen liittyvät riskit ovat siirtyneet pois konsernista.

Myyntisaamisten odotettavissa oleva luottotappio kirjataan IFRS 9 -standardin mukaisesti. Odotettavissa olevan luottotappion määrä päivitetään vuosineljänneksittäin kuvastamaan luottoriskin muutosta. Loihteen luottotappiot myyntisaamisten määrään suhteutettuna ovat historiallisesti olleet vähäisiä, joten odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan yleisen mallin mukaan riskiperusteisesti. Luottotappiot esitetään tuloslaskelman liiketoiminnan muissa kuluissa.

Rahoitusvarojen luottoriskiä sekä luottoriskin hallintaa ja myyntisaamisten odotettavissa olevan luottotappion määrittelyä kuvataan liitetiedossa 25.1. Luottoriski.

Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiohintaan, ja myöhemmin jaksotettuun hankintahintaan odotetuilla luottotappioilla vähennettynä.

Sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä osake- ja korkorahastoihin arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Ne kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

25.5.2. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon syntyneillä transaktiomenoilla vähennettynä.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se tullaan suorittamaan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai jos konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan maksua yli 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun se on suoritettu, peruutettu tai sen voimassaolo päättyy.

25.5.3. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

1 000 euroa

Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat	Käyvän arvon hierarkia	2025	2024
Pitkäaikaiset			
Muut rahoitusvarat	2	17	17
Pitkäaikaiset muut saamiset	2	226	126
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		19 394	15 968
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	2		7
Lyhytaikaiset muut saamiset	2	69	90
Rahavarat		7 572	7 479
Yhteensä		27 280	23 688

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Sijoitukset	1	4 604	4 099
Yhteensä		4 604	4 099

Rahoitusvarat yhteensä **31 884** **27 787**

Rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat

Pitkäaikaiset			
Vuokrasopimusvelat		7 990	7 651
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat		5 452	4 874
Ostovelat		6 344	6 527
Yhteensä		19 787	19 052

Rahoitusvelat yhteensä **19 787** **19 052**

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan.

25.6. Rahoitusvarat ja -velat

25.6.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset on kirjattu jaksotettuun hankintamenoon.

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

25.6.2. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat

Loihde arvostaa sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä osake- ja korkorahastoihin käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Ne kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

25.6.3. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat on kirjattu jaksotettuun hankintamenoon.

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

25.6.4. Hierarkiatasot

Käyvän arvon hierarkian tasot kuvaavat, missä määrin arvostusmenetelmä perustuu havaittaviin tietoihin.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävästä tekijästä ei perustu havaittavissa oleviin markkinatietoihin, instrumentti sisältyy tasoon 3.

26. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

26.1. Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin Loihde saa määräysvallan yhtiössä. Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään käyttämällä IFRS 3 -standardin mukaista hankintamenetelmää. Liiketoimintojen yhdistämisessä annettava vastike arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään hankintapäivänä konsernista siirtyneiden varojen ja yhdistämisessä hankitun kohteen aikaisemmille omistajille syntyvien velkojen käypien arvojen yhteissummasta mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa huomioituna. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintameno ylittää hankittujen varojen ja velkojen nettoarvon hankintahetkellä. Liikearvoon katsotaan kuuluvan hankittu työvoima, tulevat asiakkaat, laajempi tuote- ja palveluvalikoima sekä markkina-aseman vahvistuminen.

Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu vastaavanlaisen omaisuuserän käypiin arvoihin, hankituista omaisuuseristä odotettavissa oleviin arvoituihin rahavirtoihin tai velvoitteen täyttämiseksi tarvittavia maksuja koskevaan arvioon. Lisäkauppahinnan käyvän arvon määrittäminen perustuu lisäkauppahinnan ehtojen mukaisten parametrien ennusteeseen ehtojen mukaiselta ajanjaksolta. Laskennalliset verot arvostetaan IAS 12 -standardin periaatteiden mukaisesti.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo on arvonalentumistestausta varten kohdistettava hankinta-ajankohdasta lähtien sille konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko tälle yksikölle muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja. Lisätietoja liikearvosta ja arvonalentumistestauksesta on liitetiedoissa 9.5 Arvonalentumistestausta.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon ja sisällytetään vastikkeen kokonaismäärään. Tämän jälkeen se arvostetaan IAS 37 -standardissa "Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat" esitettyjen vaatimusten mukaisesti. Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutokset, jotka eivät tule ilmi vuoden kuluessa hankinnasta ja liity seikkoihin ja olosuhteisiin, jotka olivat olemassa hankintahetkellä, kirjataan tuloslaskelmaan.

26.2. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien markkina-arvon tai aineettomien hyödykkeiden odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen arvion perusteella. Käypään arvoon arvostus on edellyttänyt johdon tekemiä arvioita. Käytetyt arviot ja oletukset ovat johdon käsityksen mukaan riittävän luotettavia käyvän arvon määrittämistä varten.

26.3. Perustiedot yrityshankinnoista

Yrityshankinnat 2025

Loihde Oyj on marraskuussa 2025 sopinut yrityskaupasta, jolla se ostaa BLC Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupan käsittely Kilpailu- ja kuluttajavirastossa on kesken.

Yrityshankinnat 2024

Loihde Trust Oy osti Vakka-Suomen Puhelin Oy:n ilmoituksensiirtoliiketoiminnan 31.5.2024. Tilikauden aikana ei hankittu tytäryrityksiä.

26.4. Hankinnasta suoritettu vastike ja rahavirtavaikutus

1 000 euroa	2025	2024
Käteisvastike		147
Vähennetään: hankitut määrät		
Käteisvarat		
Nettomääräinen rahavirta - investoinnit		147

Hankintaan liittyvät menot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa investointien rahavirtoihin.

1 000 euroa	2025	2024
Hallinnon kulut	330	
Yhteensä	330	

**Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä
1 000 euroa**

	2025	2024
Varat		
Aineettomat omaisuuserät		
Asiakassuhteet		147
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat omaisuuserät yhteensä		147
Aineelliset omaisuuserät		
Vaihto-omaisuus		
Myyntisaamiset		
Laskennallinen verosaaminen		
Muut varat		
Rahavarat		
Varat yhteensä		147
Velat		
Korolliset velat		
Laskennallinen verovelka		
Korottomat velat		
Velat yhteensä		
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		147
Liikearvo		
Hankittu nettovarallisuus = vastike yhteensä		147

26.5. Hankinnan vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen

Tilikauden ja vertailukauden aikana tehtyjen hankintojen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan ja tilikausien 2025 ja 2024 tulokseen ei ole merkittävä.

27. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

27.1. Ehdolliset velat

27.1.1. Laadintaperiaatteet

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

27.1.2. Ehdolliset velat

Loihde-konsernilla on Vaasan Kaupungille maankäyttösopimukseen liittyvä 510 tuhannen euron ehdollinen velka, jonka vakuudeksi haettu 612 tuhannen euron pankkitakaus on päättynyt 31.12.2025. Velan toteutuminen on ehdollinen sille, että maankäyttösopimukseen liittyvä asemakaava hyväksytään ja rakennuslupa saa lainvoiman.

27.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2025	2024
Yrityskiinnitykset	7 084	7 084
Vuokravakuudet	318	357
Työ- ja takuuajan vakuudet, käytössä oleva määrä	1 112	1 507
Pankkitakaukset		612
Muut sitoumukset	46	68
Yhteensä	8 561	9 628

1 000 euroa	2025	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu kiinteistöinvestoinneista	99	83

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET YHTEENSÄ	8 660	9 711
---	--------------	--------------

Loihde-konsernin emoyhtiö on antanut takauksen konserniyhtiöiden antamille työ- ja takuuajan vakuuksille sekä pankkitakauslimiitin vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat antaneet takauksen emoyhtiön shekkiliiliimiitin vakuudeksi.

27.3. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Loihde Trust Oy voitti joulukuussa 2021 Suomen Tullin järjestämän julkisen tarjouskilpailun. Toimitusprojektin aikana Loihteen ja Tullin kesken syntyi erimielisyys sopimuksen sisältämistä toiminnallisuuksista, ja Tulli purki toimitussopimuksen lokakuussa 2023. Loihteen käsityksen mukaan Tullin tekemä sopimuksen purkaminen on perusteeton, ja Loihde Trust Oy nosti 21.3.2024 Tullia vastaan kanteen, jossa se vaatii Tullilta noin 1,9 miljoonan euron vahingonkorvausta. Tulli on jättänyt Loihde Trust Oy:lle vastakanteen, jossa Tulli vaatii Loihteelta noin 2,2 miljoonan euron vahingonkorvausta. Loihde pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyviä varauksia. Riita-asian käsittely on kesken.

Loihde-konsernilla ei ole muita olennaisia avoimia riita-asioita tai oikeudenkäyntejä.

28. LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA

Loihde Oyj:n lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja yhteisöt, joissa mainituilla henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty kohdassa 1. Laadintaperiaatteet

28.1. Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Loihde-konsernin avainhenkilöt koostuvat hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmän jäsenistä. Johdon palkoissa ja palkkioissa esitetään myös nimitystoimikunnan palkkiot. Taulukoissa esitetyt määrät ovat raportointikauden aikana johdolle maksettuja kompensatioita.

28.2. Hallituksen palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Raha- palkka 2025	Raha- palkka 2024	Osake- perusteiset maksut 2025	Osake- perusteiset maksut 2024
Kauppi Marko (hallituksen puheenjohtaja 7.5.2024 alkaen)	59	39		
Kotilainen Timo (hallituksen puheenjohtaja 7.5.2024 saakka)		22		3
Kuoppamäki Tuulia (8.5.2025 alkaen)	21			
Hagros Kaj (7.5.2024 saakka)		12		1
Murtopuro Juha (4.5.2023 alkaen)	31	31		
Niska Jari (7.5.2024 alkaen)	44	29		
Piri Veli-Matti (7.5.2024 saakka)		11		1
Ronkainen Anni (4.5.2023 alkaen)	34	33		
Vikkula Matti (4.5.2023 alkaen)	34	33		
Wetterstrand Christian (7.5.2024 alkaen)	31	21		
Wikman Stefan (7.5.2024 saakka)		11		1
Yhteensä	253	242		7

Hallitukselle maksettuihin palkkoihin ja palkkioihin sisältyvät osakeperusteiset maksut johtuvat kannustepalkkiojärjestelmässä myytyjen osakkeiden 10 % alennuksesta sekä yhtiökokouksen päättämistä sitouttamisosakkeista.

28.3. Muiden hallintoelinten maksetut palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Nimitystoimikunta	12	8
Yhteensä	12	8

Konsernin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Samu Konttinen		
Palkat ja palkkiot	440	328
Osakeperusteiset maksut	183	54
Yhteensä	623	382

Konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot (poislukien toimitusjohtaja)

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	1 247	1 175
Osakeperusteiset maksut	78	100
Yhteensä	1 325	1 275

Konsernin johtoryhmään kuuluvilla henkilöillä myönnettyt lainat

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden alussa	4	19
Lainojen takaisinmaksut	-4	-15
Uusien lainojen nostot		
Tilikauden lopussa		4
Tilikauden aikana saadut korkomaksut		

Konsernissa ei ollut edellä esitettyjen lisäksi muita olennaisia lähipiiritapahtumia kuin konserniyhtiöiden välisiä lähipiiritapahtumia.

28.4. Johdon eläkesitoumukset

Konsernin johtoryhmään kuuluvilla henkilöillä on lakisääteinen eläkeikä. Johtoryhmän jäsenet eivät ole osallisina etuusperusteisissa eläkevakuutus sopimuksissa.

29. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Klipailu- ja kuluttajavirasto päätti 13.1.2026 siirtää BLC Turva Oy:n yrityskaupan tutkinnan jatkokäsittelyyn. Yhtiön hallitus on 12.2.2026 päättänyt laskea liikkeelle 7 432 osaketta johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelman 2023-2025 palkkioiden maksamiseksi. Lisäksi hallitus on 24.3.2026 päättänyt laskea liikkeelle 6 584 osaketta henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden luovuttamiseksi. Loihde Trust Oy:n ja Loihde Cloudon Oy:n hallitukset ovat 23.2.2026 hyväksyneet sulautumissuunnitelman Loihde Cloudon Oy:n sulautumisesta sisaryhtiönsä Loihde Trust Oy:hyn. Sulautumisen täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31.8.2026.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1000 EUR		1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
	Liite		
LIKEVAIHTO	3	23 697	11 815
Liiketoiminnan muut tuotot	5	15	18
Materiaalit ja palvelut	6	-16 895	-5 363
Henkilöstökulut	7	-6 345	-6 315
Poistot ja arvonalentumiset	8	-24	-24
Liiketoiminnan muut kulut		-4 113	-3 597
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-3 665	-3 466
Rahoitustuotot ja -kulut	10	178	-16 885
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-3 487	-20 351
Tilinpäätössiirrot	11	3 985	4 780
Tuloverot	12	-103	-310
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)		396	-15 881

Emoyhtiön tase (FAS)

1000 EUR

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT	13		
Aineettomat hyödykkeet		21	34
Aineelliset hyödykkeet		230	240
Sijoitukset		85 179	84 849
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		85 430	85 123
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	15	12	883
Lyhytaikaiset saamiset	16	8 801	10 524
Rahoitusarvopaperit	17	3 844	3 559
Rahat ja pankkisaamiset		6 414	4 831
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		19 071	19 798
VASTAAVAA YHTEENSÄ		104 501	104 922
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	18		
Osakepääoma		1 504	1 504
Vararahasto		8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		49 798	49 689
Edellisten tilikausien voitto		28 833	49 010
Tilikauden voitto (-tappio)		396	-15 881
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		88 663	92 455
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	9 822	5 389
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	6 016	7 078
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		15 838	12 467
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		104 501	104 922

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto/tappio	396	-15 881
Oikaisut tilikauden voittoon	-4 037	12 438
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-3 641	-3 443
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaiset saamiset lisäys -/ vähennys +	-29	-3 279
Lyhytaikainen vieras pääoma vähennys -/ lisäys +	345	3 840
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-3 325	-2 882
Saadut osingot	12	12
Korko- ja muut rahoitustuotot	145	352
Rahoituskulut	-157	-190
Verot	-310	-1
Konsernitilisaamisen/-velan muutos	4 701	2 085
Liiketoiminnan rahavirta	1 066	-624
Investointien rahavirta		
Osakkeiden ostot		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-15
Osakkeiden myynnit ja pääomanpalautukset	180	84
Investoinnit sijoituksiin	-330	-7
Lainasaamisten takaisinmaksut	875	2 535
Investointien rahavirta	725	2 597
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	350	589
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-500	-500
Saadut ja maksetut konserniavustukset	4 780	3 694
Omien osakkeiden hankinta	-257	-900
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-4 297	-5 732
Rahoituksen rahavirta	77	-2 849
Rahavarojen muutos laskelman mukaan	1 867	-875
Rahavarat 1.1.	8 390	9 266
Rahavarat 31.12.*	10 258	8 390
Rahavarojen muutos	1 867	-875

* Rahoitusarvopaperit on rahoituslaskelmassa käsitelty rahavaroina.

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 2025

Loihde Oyj, kotipaikka Seinäjoki, on Loihde-konsernin emoyhtiö.
Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Loihde Oyj:n konttorista
Silmukkatie 6, 65100 Vaasa tai sivulta www.loihde.com.

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitostandardien (FAS) mukaisesti.

2. Arvostusperiaatteet

2.1. Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen muuttuvaan hankintameno-
vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintameno- tai sitä alempaan todennäköiseen
käypään arvoon.

2.2. Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tuloslaskelmaerät on muutettu Suomen rahan määräiseksi
tilikauden keskipurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätös-
päivän kurssiin.

2.3. Rahoitusarvopapereiden arvostus

Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintameno- tai sitä pienempään
todennäköiseen jälleenhankintameno-.

Sijoitusten ja rahoitusarvopapereiden arvonalautukset tai -alennukset esitetään rahoituserissä.

2.4. Eläkkeet

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.
Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat vakuutusyhtiön tekemiin laskelmiin.
Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

2.5. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vertailukauden rahoituseriin sisältyy -17,1 miljoonan euron suuruinen tytäryhtiöosakkeiden
arvon alentumiskirjaus.

2.6. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen.
Jaksotuseroista johtuva taseeseen kirjaamaton laskennallinen verosaaminen
oli vuonna 2025 yhteensä 1,9 tuhatta euroa.

2.7. Liikevaihdon tuloutus

Myyntisopimusten tuotot kirjataan liikevaihtoon, kun tuotteet ja palvelut luovutetaan asiakkaille siihen
määrään mitä yhtiö odottaa olevansa oikeutettu saamaan vastikkeena tuotteista ja palveluista.
Tuntiperusteisiin palkkioihin perustuvat ulkoiset myyntituotot tuloutetaan tuotoksi tehtyjen tuntien

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot (FAS)

	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
3. LIIKEVAIHTO		
Toimialoitain		
Hallintopalvelut konserniyhtiöille	6 802	6 433
Konsernin ulkoinen palvelumyynti	16 895	5 382
Liikevaihto yhteensä	23 697	11 815
Markkina-alueittain		
Kotimaa	23 697	11 753
Muu Eurooppa		62
Liikevaihto yhteensä	23 697	11 815
4. KONSERNIYHTIÖIDEN VÄLISET LIIKETOIMET		
Konserniyhtiöiden väliset liiketoimet perustuvat konsernin sisäiseen siirtohinnoitteluohjeeseen, jossa lähtökohtana on markkinaehtoinen hinnoittelu.		
Konserniyhtiöille myydyt palvelut ja tuotteet	6 802	6 433
Konserniyhtiöiltä ostetut palvelut, tuotteet ja vuokrat tilikaudella	16 727	5 418
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	65	151
Korkokulut konserniyhtiöille	128	162
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä		
Konserniavustukset konserniyhtiöiltä	4 530	6 000
Konserniavustukset konserniyhtiöille	545	1 220
5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Muut tuotot	7	9
Vuokratuotot	8	9
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	15	18
6. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ulkopuoliset palvelut	-16 895	-5 363
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-16 895	-5 363
7. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-5 400	-5 366
Eläkekulut	-819	-849
Muut henkilösivukulut	-126	-101
Henkilöstökulut yhteensä	-6 345	-6 315
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallintoelimet yhteensä	-888	-640
Toimitusjohtaja	-623	-382
Hallintoelimet	-265	-258
Emoyhtiön palveluksessa oli henkilöstöä tilikauden aikana keskimäärin joista toimihenkilöitä	55	65
Työsuhteen osa-aikaisuus huomioon ottaen henkilöstöä oli keskimäärin joista toimihenkilöitä	55	65
8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-24	-24
Poistot yhteensä	-24	-24

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy liitetietoon 13. Pysyvät vastaavat

9. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastuspalkkiot nykyinen tilintarkastusyhteistö	-40	-69
Muut palkkiot nykyinen tilintarkastusyhteistö	-19	-9
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	-59	-78

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		
Muilta	12	12
Osinkotuotot yhteensä	12	12
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	65	151
Muilta	242	253
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	307	403
Konsernisisovuuksien arvonalentumiset		-17 108
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset ja -palautumiset	14	1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-128	-162
Muille	-27	-32
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-155	-193
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	178	-16 885

11. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Saatu konserniavustus	4 530	6 000
Annettu konserniavustus	-545	-1 220
Tilinpäätössiirrot yhteensä	3 985	4 780

12. TULOVEROT

Tuloverot edelliseltä tilikaudelta		0
Tuloverot tilikaudelta	-103	-310
Tuloverot yhteensä	-103	-310

Emoyhtiön taseen liitetiedot

VASTAAVAA

13. PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut		Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
		aineettomat hyödykkeet	aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2025	298	763			1 061
Hankintameno 31.12.2025	298	763			1 061
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	298	729			1 027
Tilikauden poisto		13			13
Kertyneet poistot 31.12.2025	298	742			1 040
Kirjanpitoarvo 31.12.2025		21			21

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset ja		Koneet ja	Yhteensä
	Maa-alueet	rakennelmat	kalusto	
Hankintameno 1.1.2025	87	204	52	343
Hankintameno 31.12.2025	87	204	52	343
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025		63	40	103
Tilikauden poisto		8	3	11
Kertyneet poistot 31.12.2025		71	42	114
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	87	133	10	230

Sijoitukset	Osakkeet		Keskeneräiset hankkeet	Yhteensä
	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Omistus- yhteys- yritykset		
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	84 628	221		84 849
Lisäykset			330	330
Vähennykset			0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	84 628	221	0	85 179

14. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTUSOSUDET 31.12.2025

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%
Konserniyritykset		
Loihde Trust Oy, Vaasa	100,00	100,00
Loihde Advance Oy, Helsinki	100,00	100,00
Loihde Factor Oy, Oulu ¹⁾	0,00	0,00
Loihde Kiinteistöt Oy, Vaasa	100,00	100,00
Loihde Cloudon Oy, Espoo	100,00	100,00
Omistusyhteisyritykset		
Fast. Ab Jakobstads Bottenvikvägen 31, Pietarsaari	25,62	25,62

¹⁾ Sulautunut Loihde Advance Oy:hyn 31.12.2025

VAIHTUVAT VASTAAVAT

15. PITKÄAIKAISET SAAMISET

	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		875
Muut pitkäaikaiset saamiset	12	8
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	12	883

VASTAAVAA

	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
16. LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	1 914	1 880
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	127	402
Lainasaamiset		7
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	200	200
Muut saamiset	0	
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 072	6 810
Siirtosaamiset	1 487	1 221
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	1	4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 801	10 524

Siirtosaamisten erittely:		
Siirtosaamiset ostoista	238	172
Siirtosaamiset myynneistä	1 231	1 030
Muut	19	19
Siirtosaamiset yhteensä	1 487	1 221

17. RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahoitusarvopaperit koostuvat julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista, rahasto-osuuksista ja joukkovelkakirjalainoista.

Jälleenhankintahinta	4 604	4 099
Kirjanpitoarvo	3 844	3 559
Erotus	761	540

VASTATTAVAA

	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
18. OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	1 504	1 504
Osakepääoma 31.12.	1 504	1 504
Vararahasto 1.1.	8 132	8 132
Vararahasto 31.12.	8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	49 689	50 152
Siirto osakeannista		
Osakeanti	366	437
Omien osakkeiden hankinta / myynti	-257	-900
Varojen jako		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	49 798	49 689
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	33 129	54 742
Voitorjako	-4 299	-5 732
Muut oman pääoman muutokset	2	
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	28 833	49 010
Tilikauden voitto	396	-15 881
Oma pääoma yhteensä	88 663	92 455

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	49 798	49 689
Voitto edellisiltä tilikausilta	28 833	49 010
Tilikauden voitto	396	-15 881
Jakokelpoiset varat yhteensä	79 026	82 818

Oman pääoman muutoksista, yhtiön osakkeista ja omista osakkeista, on kerrottu tarkemmin konsernin liitetiedoissa 20.1.1.-20.1.2.

VASTATTAVAA

VIERAS PÄÄOMA

	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
19. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Konsernitilivelat saman konsernin yrityksille	9 822	5 389
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	9 822	5 389
20. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Ostovelat	277	295
Ostovelat saman konsernin yrityksille	1 941	1 912
Muut velat	337	362
Muut velat saman konsernin yrityksille	545	1 220
Lainat saman konsernin yrityksiltä		500
Siirtovelat	1 685	1 741
Siirtovelat saman konsernin yrityksille	1 231	1 048
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	6 016	7 078
Siirtovelkojen erittely:		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 542	1 391
Maksamattomat tuloverot	103	310
Muut	40	40
Yhteensä	1 685	1 741

Toimintakertomuksen liitetiedot

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Tarkempia tietoja yhtiön taloudellisesta tilasta ja kehityksestä on annettu toimintakertomuksessa.

Muut liitetiedot

	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
Vakuudet		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys- tai kiinteistökiinnitys		
Rahalaitoslainat		
Sekkitililiimitit		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	7 000	7 000
Käytössä	0	0
Yritys- ja kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset	7 000	7 000
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset		
Käytössä olevien annettujen vakuuksien ja takausten määrä	1 112	2 119
Annettujen vakuuksien ja takausten enimmäismäärä	1 700	2 312
Vastuusitoumukset		
Vuokra- ja leasing sopimuksista johtuva vastuu		
Seuraavan 12 kuukauden aikana maksettavat	1 161	935
Myöhemmin maksettavat	2 191	2 569
Yhteensä	3 352	3 504
Muut vastuut ja vakuudet		
Myönnetyn vakuuden kokonaismäärä	207	200
Käytössä	207	200
Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä	11 672	12 823

Esitys tilikauden voiton käsittelystä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista (79 026 004,16 euroa), josta tilikauden voitto on 395 536,08 euroa, jaetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko vastaa tilinpäätöksen allekirjoituspäivän tilanteen mukaan yhteensä 5 764 662 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kilpailu- ja kuluttajavirasto päätti 13.1.2026 siirtää BLC Turva Oy:n yrityskaupan tutkinnan jatkokäsittelyyn.

Yhtiön hallitus on 12.2.2026 päättänyt laskea liikkeelle 7 432 osaketta johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelman 2023-2025 palkkioiden maksamiseksi. Lisäksi hallitus on 24.3.2026 päättänyt laskea liikkeelle 6 584 osaketta henkilöstön osakesäästöohjelman säästöosakkeiden luovuttamiseksi.

Loihde Trust Oy:n ja Loihde Clouidon Oy:n hallitukset ovat 23.2.2026 hyväksyneet sulautumissuunnitelman Loihde Clouidon Oy:n sulautumisesta sisaryhtiönsä Loihde Trust Oy:hyn. Sulautumisen täytäntöönpanon suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31.8.2026.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitus

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Vaasassa 24.3.2026

Marko Kauppi
Puheenjohtaja

Juha Murtopuro

Jari Niska

Anni Ronkainen

Matti Vikkula

Christian Wetterstrand

Tuulia Kuoppamäki

Samu Konttinen
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätösmerkintä on allekirjoitettu sähköisesti.

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä.

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä
KHT



Shape the future
with confidence

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Loihde Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Loihde Oyj:n (y-tunnus 0747682-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme



Shape the future
with confidence

lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleamme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 24.3.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys Loihde Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Loihde Oyj:n hallinnoinnissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan (First North) sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita.

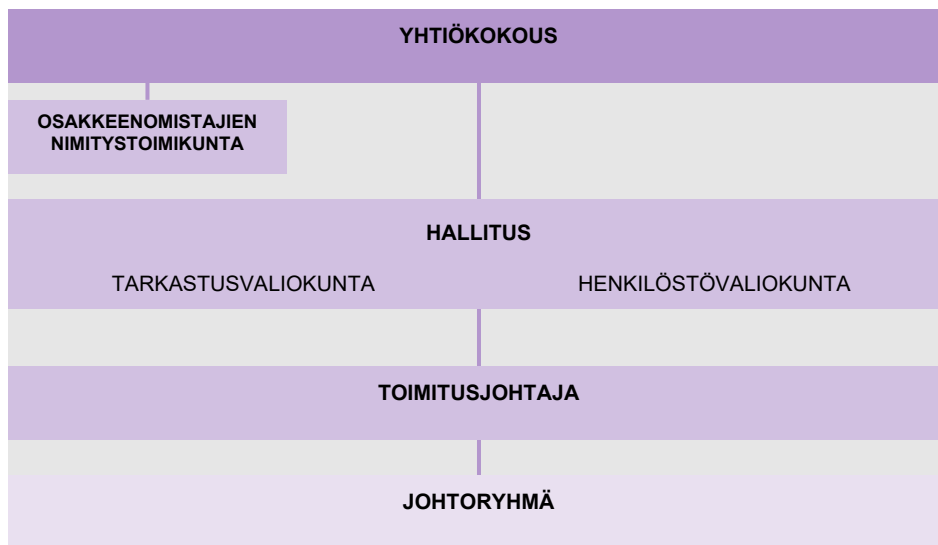
Loihde noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025 kokonaisuudessaan (monimuotoisuutta koskevat siirtymäsäännökset huomioiden). Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivulla www.cgfinland.fi

Vaikka hallinnointikoodin noudattamista ei edellytetä First North -yhtiöiltä, Loihde haluaa sen suosituksia noudattamalla edistää yhtiön hyvää hallintotapaa ja avoimuutta osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien suuntaan.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

Loihteen hallinnointirakenne

Yhtiön hallinto on jaettu osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallintoon ja valvontaan yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiöjärjestyksen lisäksi hallinnointia säännellään hallinnon työjärjestyksessä, jossa määritellään hallituksen, valiokuntien ja toimitusjohtajan keskeiset tehtävät sekä yhtiön noudattamat kokouskäytännöt.



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lohde Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa

- tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- vastuuvapauden antamisesta hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle,
- hallituksen jäsenten valinnasta ja palkkioista,
- tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta,
- yhtiöjärjestyksen muutoksista
- omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Yhtiökokoukset 2025

Lohde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.5.2025 Seinäjoella. Kokouksessa oli edustettuna 2 011 910 osaketta eli noin 35 % kaikista osakkeista. Kokouksessa olivat läsnä joko paikalla tai etäyhteydellä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja.

4.12.2025 pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, jossa valtuutettiin hallitus päättämään suunnatusta osakeannista Savonlinnan BLC-osuuskunnalle osana BLC Turva -yritysoston kauppahintaa sekä henkilöstön osakepalkkiojärjestelmiin liittyvistä osakeanneista. Kokouksessa oli edustettuna 2 357 626 osaketta eli noin 41 % kaikista osakkeista. Kokouksessa olivat läsnä neljä hallituksen jäsentä ja yhtiön toimitusjohtaja.

Hallitus

Hallituksella on yleinen vastuu yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut kirjallisen hallinnon työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen käsiteltäväksi kuuluvat asiat, kokouskäytännöt ja päätöksentekomenettelyt.

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan viidestä seitsemään varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Myös hallituksen puheenjohtaja valitaan yhtiökokouksessa. Ehdotuksen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenistä ja puheenjohtajasta sekä heidän palkitsemisestaan valmistelee osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti puheenjohtajan kutsusta, vähintään kuitenkin kuusi kertaa vuodessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on yli puolet jäsenistä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

Hallituksen keskeiset tehtävät

Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat muun muassa:

- hyväksyä konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tavoitteet ja strategiat
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden tilikautta koskevat toiminta-, talous- ja investointisuunnitelmat
- huolehtia siitä, että konsernissa ja sen yhtiöissä tehdään asianmukaisesti tarvittavat lakien edellyttämät ulkoiset tilinpäätökset
- luoda yhtiön toiminnalle tarpeellinen organisaatorakenne
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja, konsernin liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernihallinnon tukitoiminnoista vastaavat johtajat sekä päättää heidän palkkioistaan ja eduistaan
- päättää konsernin kannustepalkkiojärjestelmien yleisistä periaatteista
- hyväksyä konsernin arvot ja seurata niiden toteutumista
- organisoida sisäinen tarkastustoiminta, seurata ulkoista tilintarkastusta ja toteuttaa niistä seuraavia toimenpiteitä yhdessä toimitusjohtajan kanssa
- määrittellä yritysostostrategia ja hyväksyä yrityskaupat
- päättää merkittävistä konserniyhtiöiden investoinneista, muista pitkävaikutteisista menoista, omaisuuden luovutuksista sekä rahoitusjärjestelyistä
- päättää merkittävistä toiminnan laajentamisista ja supistamisista
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;

Hallituksen monimuotoisuus

Monimuotoisuus on Loihteen hallituksen valinnassa keskeinen periaate, joka tukee yhtiön liiketoiminnan kehittämistä ja tavoitteiden saavuttamista. Hallituksen jäsenten osaamisen, kokemuksen ja näkemysten monimuotoisuus mahdollistaa avoimen ja innovatiivisen lähestymistavan liiketoiminnan kehittämiseen, tukee asiakasymmärryksen parantamista ja edistää hyvää hallintotapaa.

Hallituksen monimuotoisuuden olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutus, osaaminen ja kokemus eri ammattialoilta ja liiketoiminnan johtamisesta eri kehitysvaiheissa sekä hallituksen jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Monimuotoisuutta tukevat hallituksen laaja ikärakenne, sukupuolten tasapainoinen edustus sekä jäsenten kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä ja eri kulttuureista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon hallituksen kokoonpanoa suunnitellessaan. Valinta- ja arviointiprosessiin etsitään molempien sukupuolten edustajia. Yhtiön hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämän pätevyyden lisäksi mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu.

Vuonna 2025 hallituksen jäsenistä oli alkuvuonna 17 % naisia ja 83 % (1/6 ja 5/6) ja 8.5.2025 lähtien 29 % naisia ja 71 % miehiä (2/7 ja 5/7).

Hallituksen jäsenet ja kokoontuminen 2025

Loihde Oyj:n hallituksen muodostivat Marko Kauppi (puheenjohtaja), Juha Murtopuro, Jari Niska, Anni Ronkainen, Matti Vikkula ja Christian Wetterstrand sekä 8.5.2025 alkaen Tuulia Kuoppamäki (ent. Holkkola).

Kaikki jäsenet olivat riippumattomia Loihdesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 22 kertaa. Hallituksen työskentelyssä vuonna 2025 painottuivat strategiatyö, BLC Turva -yrityskaupan valmistelu sekä operatiivisen tehokkuuden parantaminen.

Hallituksen sihteerinä toimi yhtiön general counsel Antti Hemmilä.

Hallituksen jäsenet 2025

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi 2025	Omistus 31.12.2025	Jäsenyys alkanut
Marko Kauppi (puheenjohtaja)	mies	1970	KTM	Toimitusjohtaja, Tenendum Oy	79 000 (Tenendum Oy)	2024
Tuulia Kuoppamäki¹ (ent. Holkkola)	nainen	1986	Insinööri	Operations Director, Vaski Group Oy	30	2025
Juha Murtopuro	mies	1972	KTM	Toimitusjohtaja, Alltime Oy	557	2023
Anni Ronkainen	nainen	1966	KTM	Hallitusammattilainen	557	2023
Matti Vikkula	mies	1960	KTM	Hallitusammattilainen	6 000	2023
Jari Niska	mies	1971	KTM	Hallitusammattilainen	46 000 (Atilos Capital Oy ja Hidalgo Oy)	2024
Christian Wetterstrand	mies	1971	KTM	Johtaja, Capman Wealth	56 365 (henkilökohtainen omistus, C. Wetterstrand Oy ja Asedin Capital Oy)	2024

¹ Hallituksen jäsen 8.5.2025 alkaen

Hallituksen valiokunnat

Yhtiön hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelua varten hallituksen alaisuudessa on vuonna 2025 toiminut tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on muun muassa seurata välitilinpäätösten, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilinpäätösraportoinnin prosessia sekä valvoa Loihde-konsernin tilinpäätöksen oikeellisuutta, taloudellista raportointiprosessia sekä lakisääteistä tilintarkastusta. Valiokunta seuraa Loihde-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin riskejä ja riskienhallinnan laatua ja kattavuutta. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle tehtäviä esityksiä hyvän hallintotavan (Corporate Governance) kehittämiseen liittyvistä asioista.

Tarkastusvaliokunnan muodostavat hallituksen valitsevat yhtiön johtoon kuulumattomat jäsenet, joiden tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja joista ainakin yhden tulee olla riippumaton yhtiön suurista osakkeenomistajista.

Vuonna 2025 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Matti Vikkula (puheenjohtaja), Marko Kauppi ja Christian Wetterstrand. Valiokunta kokoontui vuoden aikana yhteensä viisi kertaa. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee jäljempänä olevasta taulukosta. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi konsernin talousjohtaja Pirjo Suhonen.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella Loihteen hallitukselle tehtäviä esityksiä toimitusjohtajan ja muiden Loihde-konsernin johtoryhmään kuuluvien johtajien nimittämisestä ja tarvittaessa heidän seuraajiensa kartoittamisesta. Lisäksi henkilöstövaliokunta valmistelee esitykset henkilöstön ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisperiaatteista ja kompensatiosta sekä osakepohjaisista palkitsemisjärjestelmistä. Valiokunta valmistelee Loihteen toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin.

Henkilöstövaliokunnan muodostavat hallituksen valitsevat jäsenet. Vuonna 2025 henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Anni Ronkainen (puheenjohtaja), Juha Murtopuro, Jari Niska ja 8.5.2025 alkaen Tuulia Kuoppamäki. Valiokunta kokoontui vuoden aikana yhteensä viisi kertaa. Henkilöstövaliokunnan sihteerinä toimi henkilöstöjohtaja Tuuli Stenbäck.

Osallistuminen kokouksiin

Nimi	Asema	Hallitus	%	Tarkastusvaliokunta	%	Henkilöstövaliokunta	%
Marko Kauppi	Hallituksen puheenjohtaja	22	100	5	100		
Tuulia Kuoppamäki¹	Jäsen	14	100			3	100
Juha Murtopuro	Jäsen	21	95			5	100
Anni Ronkainen	Jäsen, henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja	22	100			5	100
Matti Vikkula	Jäsen, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	22	100	5	100		
Jari Niska	Jäsen, hallituksen varapuheenjohtaja	21	95			5	100
Christian Wetterstrand	Jäsen	22	100	5	100		

¹ Hallituksen jäsen 8.5.2025 alkaen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2021 perustaa yhtiölle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia yhtiökokoukselle ja vahvasti nimitystoimikunnalle työjärjestyksen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on yhtiön osakkeenomistajien tai osakkeenomistajien edustajien toimielin, jonka tehtävänä on vuosittain valmistella hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Toimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus sekä valmistella tätä varten yhtiökokoukselle perustellut ehdotukset.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan toimikunnan jäsenet nimetään siten, että yhtiön viisi suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat määritetään yhtiön osakasluettelon perusteella kunkin vuoden elokuun viimeisen päivän tilanteen mukaisesti. Suurimpia osakkeenomistajia määriteltäessä huomioidaan tässä yhteydessä myös ns. valtakirjaosakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja edustamaan yhtä tai useampaa muuta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa, ja jotka ovat esittäneet yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön elokuun loppuun mennessä. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain toimikunnan uusien jäsenten tultua nimetyksi.

Syyskuussa 2024 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet

- Jussi Hattula Suomen Teollisuussijoitus Oy:n nimeämänä
- Tuulia Holkkola Tuulia Holkkolan nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Matti Kulmakorpi Matti Kulmakorven nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Vesa Puttonen Christian Wetterstrandin nimeämänä valtakirjojen nojalla ja
- Petri Tuutti Petri Tuutin nimeämänä valtakirjojen nojalla

Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi tällä kaudella Vesa Puttonen. Nimitystoimikunnan jäsenistä oli naisia 20 % ja miehiä 80 %.

Syyskuussa 2025 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet

- Jussi Hattula Suomen Teollisuussijoitus Oy:n nimeämänä
- Matti Kulmakorpi Matti Kulmakorven nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Juha Koivisto Tuulia Holkkolan nimeämänä valtakirjojen nojalla
- Johannes Piha Christian Wetterstrandin nimeämänä valtakirjojen nojalla ja
- Petri Tuutti Suomen Asiakasturva Oy:n nimeämänä valtakirjojen nojalla

Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi syyskuusta lähtien Petri Tuutti. Nimitystoimikunnan jäsenet olivat kaikki miehiä.

Loihteen hallituksen puheenjohtaja Marko Kauppi osallistui toimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua päätöksentekoon. Nimitystoimikunnan sihteerinä toimi konsernin viestintäjohtaja Tiina Nieminen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Jäsenten yhteenlaskettu osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön ns. juoksevaa hallintoa lain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää hänen palkastaan, palkkioistaan ja muista toimisuhteen ehdoista sekä valvoo hänen toimintaansa. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Loihteen toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2021 alkaen Samu Konttinen.

Johtoryhmä

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Se muun muassa valmistelee Loihteen strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, seuraa suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Johtoryhmän keskeisiä tehtäviä ovat myös konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittäminen ja yhteisten kehityshankkeiden edistäminen. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin kaksi kertaa kuukaudessa. Johtoryhmän tekemistä päätöksistä vastaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenten tehtävänä on toteuttaa päätökset omilla vastualueillaan.

Johtoryhmän jäsenet 2025

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Tehtävä	Omistus 31.12.2025	Jäsenyys alkanut
Samu Konttinen	mies	1973	MBA	Toimitusjohtaja	44 354	2021
Katja Ahola¹	nainen	1976	FM	Kehitysjohtaja	215 362 ²	2017
Marko Järvinen	mies	1970	DI, eMBA	Turvaratkaisuliiketoiminnan johtaja	12 064	2014
Juha Meronen	mies	1972	VM	Digitaaliset palvelut - liiketoiminnan johtaja	3 899	2021
Pirjo Suhonen	nainen	1965	KTM	Talousjohtaja	8 929	2018
Jere Teutari	mies	1972	BBA	Markkinointijohtaja	1 565	2021
Tuuli Stenbäck	nainen	1988	VM	Henkilöstöjohtaja	154	2024
Jarno Mäki	mies	1978	DI	Kyberturva, pilvi ja yhteydet - liiketoiminnan johtaja	17 142	2022

¹ Johtoryhmän jäsen 30.11.2025 asti

² suora omistus 4 786 osaketta, Bellurum Oy:n kautta 210 576 osaketta

Johtoryhmän jäsenistä oli 1.1.-30.11.2025 naisia 38 prosenttia ja miehiä 62 prosenttia, ja 1.-31.12.2025 naisia 29 prosenttia ja miehiä 71 prosenttia.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Loihde Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Riskienhallinta

Loihteen riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä edistää liiketoiminnan jatkuvuutta vähentämällä liiketoiminnan haavoittuvuutta ja suojaamalla liiketoimintakriittisiä toimintoja.

Riskienhallinta on olennainen osa Loihteen liiketoiminnan päivittäistä johtamista. Kunkin konserniyrityksen hallitus huolehtii siitä, että riskienhallinta huomioidaan yrityksen liiketoiminnassa niin strategisella kuin operatiivisella tasolla. Käytännön riskienhallinnan organisointia johtaa strategisella tasolla ja konsernissa konsernin kehitysjohtaja ja operatiivisella tasolla yrityksen riskienhallintavastuuhenkilö. Varsinainen riskienhallinta tehdään yrityksen jokaisen työntekijän ja esimiehen jokapäiväisessä työssä.

Riskejä tunnistetaan ja arvioidaan strategian yhteydessä tehtävän strategiariskien kartoituksen avulla, projektien yhteydessä projektiriskiarviointien avulla sekä vuosittaisen strukturoidun riskikartoituksen yhteydessä. Riskien tunnistuksessa muodostetaan kokonaisvaltainen näkemys konsernin, liiketoiminta-alueen ja yksikön sisäisestä ja ulkoisesta ympäristöstä sekä mahdollisista tapahtumista, jotka voivat vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen.

Vuosittaisessa riskiarvioinnissa riskejä arvioidaan niiden toteutumisen todennäköisyyden ja vaikuttavuuden perusteella.

Tavoitteiden saavuttamisen kannalta erityisen merkittäväksi nähdyt riskit määritellään avainriskeiksi, jotka Lohde-konsernin hallitus tarkastelee ja hyväksyy vuosittain ja joihin riskienhallinnan resurssit ja toimenpiteet ensisijaisesti kohdistetaan. Avainriskeille nimetään riskin omistaja, joka suunnittelee ja organisoii riskin hallitsemiseen riittävät toimet ja vastaa niiden toteuttamisesta sekä raportoinnista.

Merkittävimmät riskit

Lohde-konsernin toimintaan vaikuttavia merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu yhtiön tilinpäätöstiedotteessa ja toimintakertomuksessa.

Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on osa Lohde-konsernin riskienhallintajärjestelmää. Sen tehtävänä on varmistaa riittävällä tavalla prosessien oikeellisuus ja hallita riskejä, jotka voivat vaikuttaa kielteisesti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuteen tai liiketoiminnan toimivuuteen ja tehokkuuteen tai jotka voivat liittyä ulkoisten lakien ja sisäisten toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamiseen.

Sisäisen valvonnan menettelyt sisältävät muun muassa politiikat ja ohjeet, riskien tunnistamisen ja niihin liittyvät kontrollitoimenpiteet riskien vähentämiseksi sekä kontrollien toimivuuden varmistamisen.

Konsernin sisäisen valvonnan ylin vastuu on Lohde Oyj:n toimitusjohtajalla ja liiketoiminta-/yhtiötasolla liiketoimintajohtajalla tai yhtiön toimitusjohtajalla. He vastaavat siitä, että on olemassa riittävät sisäisen valvonnan menettelyt riskien hallitsemiseksi ja epäsuotuisten tapahtumien estämiseksi. Operatiivisella johdolla on vastuu riskeistä ja niihin liittyvistä kontroleista sekä kontroleihin liittyvien korjaavien toimenpiteiden toteuttamisesta.

Johto edellä mainittuine vastuineen ja koko henkilöstö muodostavat sisäisen valvonnan ns. ensimmäisen puolustuslinjan. Toisena puolustuslinjana toimii konsernin ja tytäryhtiöiden talousorganisaatio. Sisäinen tarkastus, tilintarkastajat ja valvontaviranomaiset toimivat itsenäisesti riippumattomina organisaatioina muodostaen kolmannen puolustuslinjan.

Tarkastusvaliokunta valvoo hallituksen valtuuttamana sisäisen valvonnan sekä sisäisen tarkastuksen kehittämistä ja toteuttamista. Talousjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle vähintään vuosittain sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja sisäisten tarkastusten tuloksista.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on toiminto, jonka tarkoitus on verifioida johtamis- ja valvontaympäristön toteutumista sekä suosittaa suorittamiensa tarkastusten perusteella valvontaympäristön kehittämistä. Lohde-konsernilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen funktiota. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen tarvetta vuosittain ja päättää arvion perusteella vaadittavista sisäisen tarkastuksen tehtävistä ja niiden organisoinnista. Hallitus voi halutessaan hyödyntää ulkoista apua sen toteutuksessa.

Sisäpiirihallinto

Lohde noudattaa sisäpiiritietoa koskevissa asioissa sovellettavaa lainsäädäntöä, kuten Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia vaatimuksia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on laatinut oman sisäpiiriohjeen, jossa määritellään toimintaohjeet ja säännöt sisäpiiriasioiden hallinnosta, sisäpiiritiedon julkistamisesta, sisäpiiriluenteloiden ylläpidosta ja johtohenkilöiden liiketoimista.

Loihde pitää yllä hankekohtaista ei-julkista sisäpiiriluetteloa sellaisista hankkeista, jotka ovat sisäpiiritietoa. Luetteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on pääsy hanke- tai tapahtumakohtaiseen sisäpiiritietoon. Sisäpiiriluetteloon kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa eivätkä suosittelaa kaupankäyntiä yhtiön rahoitusvälineillä kyseisen projektin aikana. Sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan kirjallisesti tämän kuulumisesta sisäpiiriluetteloon ja tästä johtuvista velvoitteista sekä sisäpiirikauppoihin ja sisäpiiritiedon laittomaan ilmaisemiseen sovellettavista seuraamuksista.

Loihteen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön rahoitusvälineillä siten, ettei se heikennä arvopaperimarkkinoiden yleistä luottamusta. Johtohenkilöillä tarkoitetaan Loihteen hallituksen ja johtoryhmän jäseniä. Johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa tilinpäätöstiedotteen, liiketoimintakatsauksen tai puolivuositiedotteen julkistamista edeltävän 30 päivän suljetun ikkunan aikana eikä julkistuspäivänä. Kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvat myös henkilöt, jotka osallistuvat tulosraporttien valmisteluun tai saavat tietoa niiden tulevasta sisällöstä ennen tiedottamista.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen perustella Loihde Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineillä omaan lukuunsa tehdyt liiketoimet sekä yhtiölle että Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluessa liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset liiketoimet yhtiötiedotteina viipymättä ja viimeistään kahden työpäivän kuluessa ilmoituksen vastaanottamisesta.

Sisäpiiriasioiden koordinoinnista ja valvonnasta vastaa Loihteen general counsel.

Lähipiiriliiketoimet

Loihde arvioi ja seuraa IAS24-standardin mukaisesti määritellyn lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia. Yhtiön lähipiiriin muodostavat sen tytäryhtiöiden lisäksi hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä, näiden perheenjäsenet sekä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevat oikeushenkilöt. Loihde ylläpitää luetteloa yhtiön lähipiiriin kuuluvista tahoista sekä seuraa, käsittelee ja arvioi säännöllisesti lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia hallituksen hyväksymien periaatteiden ja sääntelyn mukaisesti.

Yhtiön taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä ja raportoi lähipiiriliiketoimista tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Yhtiön hallitus päättää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisina ehdoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ja tahot ovat velvollisia ilmoittamaan mahdollisista lähipiiritoimista yhtiölle. Lähipiiritapahtumat, jotka on tehty normaaleista kaupallisista ehdoista poikkeavina ehdoina, raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Loihteen tilintarkastajan on oltava tilintarkastusyhteisö, jonka päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan hallituksen ehdotuksen pohjalta. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja raportoi säännöllisesti hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle sekä antaa yhtiön osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen siten kuin laissa edellytetään.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Maria Onnisekä.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilintarkastajalle maksetaan palkkiota yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Tilintarkastajalle maksettiin vuonna 2025 palkkioita yhteensä 142 tuhatta euroa, josta 19 tuhatta euroa maksettiin tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista.

Hyväksytty neuvonantaja

First Northin sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana Loihteelle toimii Aktia Alexander Corporate Finance Oy.

Palkitsemisraportti

Loihde Oyj:n palkitsemisraportti vuodelta 2025

1. Johdanto

Loihde Oyj:n (jatkossa Loihde) toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, jonka varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt 8.5.2025. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää Loihteen liiketoimintastrategian ja pitkän aikavälin kasvun ja kannattavuuden toteuttamista sekä kestävästä omistaja-arvon kasvua.

Palkitsemisraportti on laadittu 1.1.2025 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisesti. Sen tarkoituksena on antaa selkeä ja ymmärrettävä kuva Loihteen hallituksen, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen toteutumisesta ja myös palkitsemispolitiikan toteutumisesta.

Palkitsemisen ja yhtiön taloudellisen tuloksen kehitys viiden vuoden ajalta

Loihde Oyj on siirtynyt IFRS-tilinpäätösstandardin mukaiseen raportointiin tilikaudesta 2022 lähtien, ja 2021 toimii vertailukautena.

(tuhatta euroa)	2021 ³ IFRS	2022 ³ IFRS	2023 IFRS	2024 IFRS	2025 IFRS
Liikevaihto	104 418	122 987	132 690	139 702	144 370
Muutos edellisvuodesta %	N/A ⁴	18 %	8 %	5 %	3 %
Oikaistu käyttökatte (EBITDA)	7 236	10 290	7 569	10 986	12 472
Muutos edellisvuodesta %	N/A ⁴	42 %	-26 %	45 %	14 %
(tuhatta euroa)	2021	2022	2023	2024	2025
Hallitukselle maksetut palkkiot¹	215	204	246	243	253
Muutos edellisvuodesta %	N/A ⁴	-5 %	20 %	-1 %	4 %
(tuhatta euroa)	2021	2022	2023	2024	2025
Konsernijohtajalle maksettu peruspalkka ja etuudet	291	300	303	328	333
Muutos edellisvuodesta %	7 %	3 %	1 %	8 %	2 %
Konsernijohtajalle maksetut palkkiot yhteensä	340	425	360	382	623
Muutos edellisvuodesta %	N/A ⁴	25 %	-15 %	6 %	63 %
(tuhatta euroa)	2021	2022	2023	2024	2025
Työntekijöiden keskipalkka²	67	65	65	67	69
Muutos edellisvuodesta %	N/A ⁴	-3 %	0	3 %	3 %

¹ Hallituksen palkkioihin sisältyy kokouspalkkiot hallituksen jäsenten osallistumisesta valiokuntien ja nimitystoimikunnan kokouksiin sekä hallitusten jäsenten kokouspalkkiot heidän osallistumisestaan hallintoneuvoston kokouksiin vuotena 2021.

² Työntekijöiden keskipalkka sisältää rahapalkan ilman sivukuluja, jaettuna henkilöstön keskimääräisellä määrällä (FTE) vuoden aikana. Palkka- ja palkkiotiedoissa esitetään kullakin tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä maksettavat palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavana vuonna.

³ Jatkuvat toiminnot ilman Hibox Systems Oy Ab:tä

⁴ Kaikkia vuoden 2021 muutosprosentteja ei voi laskea, koska se oli ensimmäinen IFRS:n mukaisesti raportoitu vuosi

2. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen palkkiot tilikaudelta 2025

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle maksettiin palkkiota 7.5.2024 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 4 000 euroa ja jäsenen vuosipalkkio on 2 500 euroa. Erillisiä kokouspalkkiota ei makseta.

Nimitystoimikunnalle vuoden 2025 aikana maksetut palkkiot olivat:

	Vuosipalkkiot tuhatta euroa
Puheenjohtaja	3
Muut yhteensä	6

Hallitus

Yhtiökokous 8.5.2025 piti ennallaan aiemman 7.5.2024 yhtiökokouksen päätöksen, jonka mukaan hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 55 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkio 40 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio 27 400 euroa. Lisäksi maksetaan valiokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkio, joka on 7 000 ja jäsenelle vuosipalkkio, joka on 3 500 euroa. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta.

Hallitus- ja valiokuntajäsenyyksistä vuoden 2025 aikana maksetut palkkiot olivat seuraavat:

	Vuosi- palkkiot tuhatta euroa	Valiokunta- palkkiot	Yhteensä tuhatta euroa	Jäsenyydet valiokunnissa
Marko Kauppi	55	4	59	Tarkastusvaliokunta, jäsen
Juha Murtopuro	27	4	31	Henkilöstövaliokunta, jäsen
Jari Niska	40	4	44	Henkilöstövaliokunta, jäsen
Anni Ronkainen	27	7	34	Henkilöstövaliokunta, puheenjohtaja
Matti Vikkula	27	7	34	Tarkastusvaliokunta, puheenjohtaja
Christian Wetterstrand	27	4	31	Tarkastusvaliokunta, jäsen
Tuulia Kuoppamäki¹	18	3	21	Henkilöstövaliokunta, jäsen

¹ Hallituksen jäsen 8.5.2025 alkaen.

3. Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudelta 2025

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, eduista ja muista toimitusjohtajasopimuksen ehtoista. Toimitusjohtajasopimus määrittelee myös taloudelliset etuudet sisältäen toimitusjohtajan irtisanomiskorvauksen ja muut mahdolliset korvaukset.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), henkivakuutuksesta, vuosittaisesta tulospalkkiosta (STI), josta osa sijoitetaan jatkossa eläkevakuutukseen, toimitusjohtajasopimukseen liittyvästä henkilökohtaisesta ehdollisesta

osakepalkkiosta sekä pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (LTI). Lisäksi toimitusjohtajalla on mahdollisuus osallistua henkilöstön osakeohjelmiin. Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin yhtiön verkkosivujen Sijoittajille-osion sivulla Palkitseminen.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

Toimitusjohtajasopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtaja tietyin edellytyksin oikeutettu 12 kuukauden kuukausipalkkaa vastaavaan kertakorvaukseen.

Toimitusjohtaja Samu Konttisen v. 2025 ansaitsemat palkkiot:

Maksettu 2025	Tuhatta euroa	Prosenttia enimmäismäärästä
Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomapalkan ja lomarahaa	333	-
Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI) vuodelta 2024	107	49,1 %
	Osaketta	Prosenttia enimmäismäärästä
Osakepalkkio henkilökohtainen osakeohjelma ¹	12000	
Maksettu 2026		
Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI) vuodelta 2025	178	80,4 %
	Osaketta	Prosenttia enimmäismäärästä
Pitkän aikavälin kannustinohjelma LTI, v. 2023 alkanut ja v. 2025 päättynyt ansaintajakso ¹	2850	19 %

¹ Osakepalkkioista on ilmoitettu osakkeiden bruttomäärä ennen verojen vähentämistä. Todellinen toimitettujen osakkeiden määrä on pienempi, koska verovelvollisuutta vastaava osa osakkeista pidätetään tuloveron kattamiseksi.

Lyhyen aikavälin STI-palkkio vuodelta 2025:

Toimitusjohtajalle tilikauden 2025 perusteella maksettavan lyhyen aikavälin tulospalkkion (STI) tavoitteet perustuivat Lohde-konsernin liikevaihtoon (painoarvo 30 %) ja oikaistuun käyttökatteeseen (painoarvo 70 %). Tulospalkkio on maksettu helmikuussa 2026.

Toimitusjohtajalle maksetaan tulospalkkiota vuodelta 2025 yhteensä 178 tuhatta euroa (161 % palkkion tavoitetasosta ja 80,4 % tulospalkkion enimmäismäärästä). Palkkion määrästä 45 tuhatta euroa (25 %) käytetään johdon ryhmäeläkevakuutuksen maksuun. Lisäksi ryhmäeläkevakuutuksen maksuun käytetään ko. palkkion osan sivukulut.

Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma (LTI), ansaintajakso 2023–2025

Palkkion maksamisen kriteereinä olivat hallituksen ansaintajaksolle asettamat tavoitteet, jotka perustuivat Lohde-konsernin liikevaihtoon (painoarvo 40 %) ja oikaistuun käyttökatteeseen (painoarvo 60 %).

LOIHDE

IHMISET
EDELLÄ JO
VUODESTA
1882.