



LOIHDE

Samu Konttinen

Toimitusjohtaja

28.10.2026

Loihde Oyj Q3-liiketoimintakatsaus 2026

Sisältö

1. Q3/2026 tulos ja keskeiset tapahtumat
2. BLC Turva -yritysosto



Olennaiset tapahtumat heinä- syyskuussa

LOIHDĒ



Q3-

kohokohdat

1

- Kannattavuus parani merkittävästi.
- Liikevaihdossa pientä kasvua.
- Uusi vaihe alkaa: BLC-yrityskaupalle saatiin hyväksyntä kilpailuviranomaiselta, kauppa toteutui 1.10.2026.
- Datakeskukset mielenkiintoinen kasvumarkkina turvallisuus- ja verkkoratkaisuille, kaksi hanketta voitettu.

Liikevaihdon kehitys liiketoiminnoittain

Turvaratkaisut



Kyberturva, pilvi ja
yhteydet



Data, digi & AI



Q3-

kohokohdat

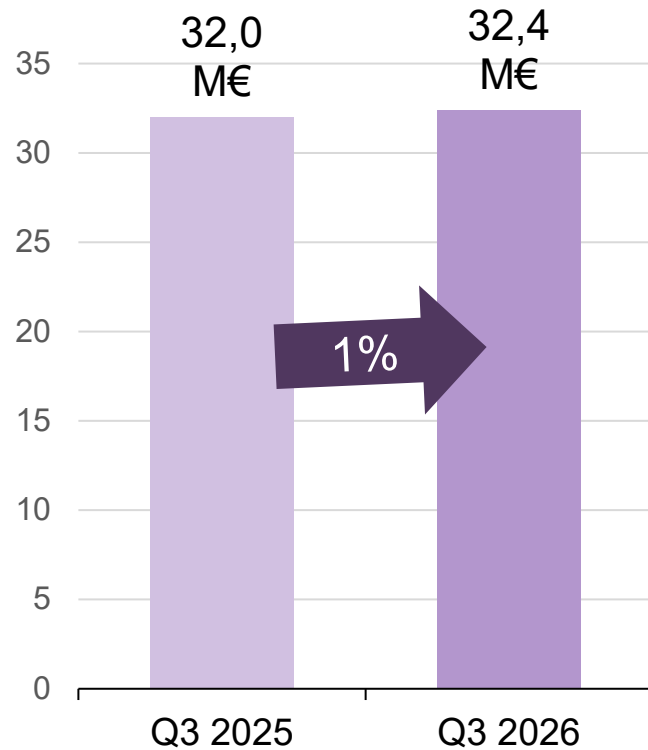
2

- Turvaratkaisujen liikevaihto jäi vaisuksi mm. projektien lykkäytymisen vuoksi, tilauskanta loppuvuodelle vahva.
- Solmimme isoja turvateknologian puitesopimuksia.
- Kyberturva- ja verkkopalvelut kasvoivat selvästi, ajurina erityisesti verkkolaitteiden jälleenmyynti. Voitimme merkittävän energia-alan toimijan tuotantoverkkojen kybervalvonta-sopimuksen (CSOC).
- Turvallisuuden ja verkkoratkaisuiden jatkuvien palveluiden kasvu hidastunut, taustalla luopuminen ydintarjoomaan kuulumattomista palveluista.
- Uusi droonivartiointipalvelu täydentää kokonaisturvallisuuden tarjoomaamme.
- IT-konsultoinnin markkina edelleen haastava, asiakaspito pysynyt vahvana ja kannattavuus pysynyt hyvällä tasolla.
- IT-konsultoinnin suositteluindeksi eNPS +57.

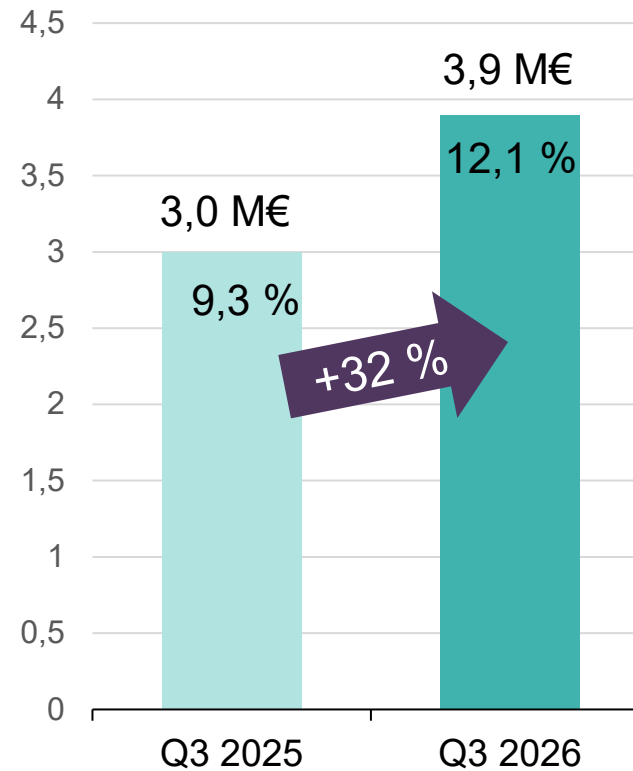
Heinä-syyskuu

Oikaistu käyttökate parani 32% ja nousi Q3-ennätykseen

Liikevaihto Q3



Oikaistu käyttökate Q3



- Operatiivinen tehokkuus kehittynyt hyvin
- Vakaa pohja aloittaa hyvin merkittävän BLC-yritysoston integraatioprojekti

ASIAKASCASE

Arek: Jatkuva kyberturvavaltvonta vahvistaa toimintavarmuutta

Arek kehittää työeläketuimijoiden keskeisiä yhteisiä tietojärjestelmiä. Käytännössä jokaisen suomalaisen tiedot kulkevat sen järjestelmien kautta, joten 24/7 toimiva kybervaltvontapalvelu on ehdottoman tärkeä.

Loihteen 24/7 CSOC -palvelu tuo huoltovarmuuskriittiselle toimijalle jatkuvan tilannekuvan, asiantuntijoiden tuen ja kyvyn reagoida poikkeamiin nopeasti.



ASIAKASCASE

LähiTapiola: Vastuuvelkalaskennan auditointi varmisti tietovirtojen laadun

Vakuutusvastuiden luotettava laskenta on keskeinen osa vakuutusyhtiön vakavaraisuuden hallintaa, viranomaisraportointia ja liiketoiminnan päätöksentekoa.

LähiTapiola halusi varmistaa laskennan toimivuuden Loihteen tekemällä auditoinnilla.

Auditointi vahvisti käsitystä siitä, mikä toimii jo hyvin, sekä toi näkyväksi keskeiset riskit, yhteisen tilannekuvan ja konkreettiset kehityskohteet, kuten tekoälyn käyttömahdollisuuksia manuaalisia tehtäviä helpottamaan.



BLC Turva –yrityksoston ehdot täyttyivät

Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) hyväksyi yrityskaupan 23.9.2026.

Kaupan hyväksymisen ehtojen täyttämiseksi myimme Lukkokeskus Konsernille

- Loihteen paikallisen lukitus- ja turvaliiketoiminnan Lappeenrannassa ja Mikkelissä ja
- BLC Turvan paikallisen lukitus- ja turvaliiketoiminnan Jyväskylässä.

Divestoitujen liiketoimintojen liikevaihto on yhteensä alle 10 M€.

Kauppa toteutui 1.10.2026

Velaton kauppahinta 28 M€, josta

- Suunnattu osakeanti noin 7,5 M€
- Rahavastike noin 20,5 M€

Savonlinnan BLC-osuuskunta nousi suunnatun annin myötä Loihteen suurimmaksi omistajaksi noin 10 %:n omistusosuudella.

**Loihde nousi Suomen markkinajohtajaksi
turvateknologiassa ja rakenteellisessa
turvallisuuudessa**

Uusi vaihe alkaa

Liikevaihto yhteensä

noin **209 M€**

(pro forma 2025)

Henkilöstö

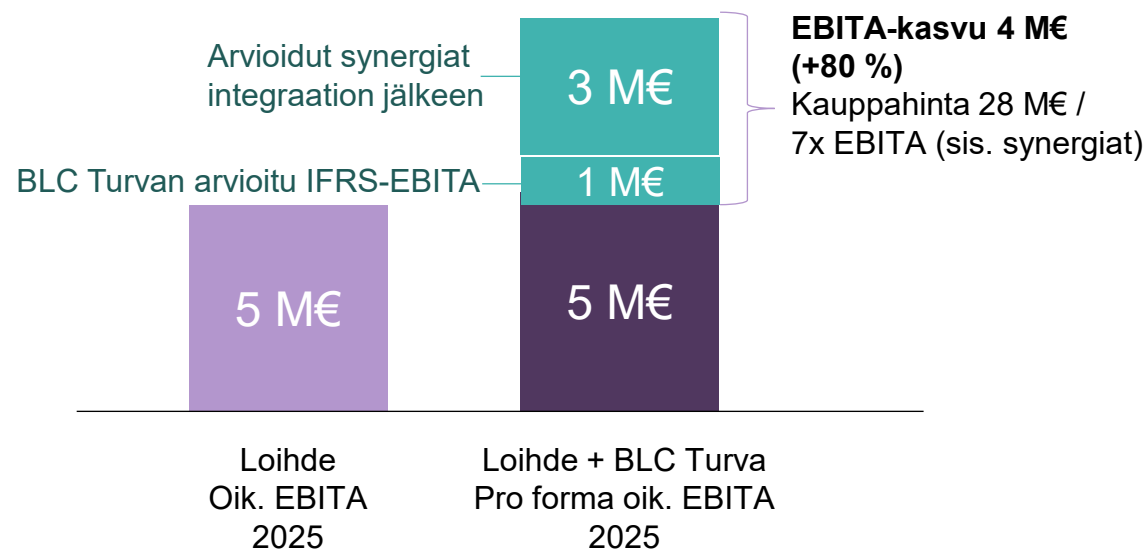
1150

Arvioidut kustannussynergiat

>3 M€

+ Lisämyyntimahdollisuudet
+ Käyttöpääoman hallinnan
tehokkuusparannukset

Yrityksoston odotetaan parantavan selvästi Loihteen liikevoittoa



Ilmoitimme 1.10.2026 luopuvamme taloudellisesta ohjeistuksesta vuodelle 2026 BLC Turva –hankinnan vuoksi

Syynä ohjeistuksesta luopumiseen on se, että Loihteella ei ole ollut riittävää näkyvyyttä BLC Turva Oy:n taloudellisiin ja operatiivisiin tietoihin

- 1) yhtiöiden aiemman kilpailuaseman ja
- 2) pitkän kilpailuviranomaiskäsittelyn takia.

Loihteen liiketoiminta on vuonna 2026 kehittynyt suunnitelmien mukaisesti, ja yhtiön BLC Turva -yritysosasto edeltävän rakenteen mukaisen liiketoiminnan näkymät loppuvuodelle ovat ennallaan.

Annamme alkuvuonna ohjeistuksen vuodelle 2027 sekä uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet.





Kiitos mielenkiinnosta!